업 무 자 료

사람 평화 번영 환경 파트너십

코스타리카 삼각협력을 통한 중미 북부 3개국 기술혁신 기반 창업 및 산학협력 지원 사업(2026-2031/500만불)

집행계획(안) v.2

2026. 05.

KOICA

목 차

Ⅰ. 사업개요 ····· p.3

1. 사업개요서
2. 사업대상지 지도
3. 추진경과

Ⅱ. 기획조사 주요 결과 ····· p.10

1. 조사내용 요약
2. 예비조사 대비 주요 변경내역
3. 협의의사록(RD) 주요 협의내용

Ⅲ. 사업추진계획 ····· p.20

1. 사업정의
2. 사업수행체계
3. 사업논리모형 및 산출물 내역
4. 예산 및 일정
5. 위험관리
6. 의사소통관리

[용어 설명] *알파벳순

약어	술어	한글명칭
AUGE	Agencia Unicersitaria para la Gestión del Emprendimiento	코스타리카 국립대학교 창업 보육센터
CICR	Cámara de Industrias de Costa Rica	코스타리카 상공회의소
CONAMYPE	Comisión Nacional de la Micro y Pequeña Empresa	코스타리카 미중소기업국가위원회
CPS	Country Partnership Strategy	국별협력전략
DIPROVID	Dirección de Promoción de la Innovación y Vínculo para el Desarrollo	코스타리카 국립대학교 혁신센터
FODEMIPYME	Fondo de Desarrollo de la Micro, Pequeña y Mediana Empresa	코스타리카 미중소기업발전 기금
Fundación	Fundación de Universidad de Costa Rica	코스타리카 국립대학교 재단
GDP	Gross Domestic Product	국내총생산
IDB	Inter-American Development Bank	미주개발은행
InnoHub	Espacio para la Innovación y Emprendimiento	코스타리카 국립대학교 혁신센터 브랜드 명
IP	Intellectual Property	지식재산권
JCC	Joint Coordinating Committee	사업조정위원회
K-INNO4U	Korea Innovation Nexus for R&D Partnership at 4 Universities in Central America	중미 북부 기술혁신 기반 창업 및 산학협력 지원 사업
KOICA	Korea International Cooperation Agency	한국국제협력단
MICITT	Ministerio de Ciencia Tecnológica y Telecomunicaciones	코스타리카 과학기술혁신통신부
MIDEPLAN	Ministerio de Planificación Nacional y Política Económica	코스타리카 국가기획경제정책부
MSMEs	Micro-, Small-, and Medium-Enterprises	미중소기업
ODA	Official Development Assistance	공적개발원조
PC	Project Contractor	사업수행기관 감독 하의 단위사업 시행자
PCP	Project Concept Paper	사업제안서
PCT	Patent Cooperation Treaty	특허협력조약
PDM	Project Development Matrix	사업 논리모형
PIU	Project Implementation Unit	사업이행기구
PL	Project Lead	프로젝트 실무책임자
PM	Project Manager	프로젝트 총괄관리자
PMC	Project Management Consulting	사업수행기관
PNCTI	Plan Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación	코스타리카 국가과학기술혁신계획
PNDIP	Plan Nacional de Desarrollo e Inversion Publica	코스타리카 국가개발 및 공공투자 계획
PNSEBC	Política Nacional de Sociedad y Economía Basada en el Conocimiento	코스타리카 지식 기반 사회 및 경제를 위한 국가 정책
POD	Project Output Description	산출물 총괄표
PROINNOVA	Unidad de Gestión y Transferencia del Conocimiento para la Innovación	코스타리카 국립대학교 기술혁신이전 조직
PROPYME	Programa de Promoción de la Microempresa y la Empresa Familiar	코스타리카 중소기업 지원 프로그램
R&D	Research and Development	연구개발
R&R	Roles and Responsibilities	역할 및 책임
SBD	Sistema de Banca para el Desarrollo	코스타리카 은행연합회

약어	술어	한글명칭
SDGs	Sustainable Development Goals	지속가능발전목표
SNCTI	Sistema Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación	코스타리카 국가과학기술혁신시스템
UCR	Universidad de Costa Rica	코스타리카 국립대학교
UES	Universidad de El Salvador	엘살바도르 국립대학교
UNAH	Universidad Nacional Autónoma de Honduras	온두라스 국립(자치)대학교
USAC	Universidad de San Carlos de Guatemala	과테말라 (산카를로스) 국립대학교
USAID	United States Agency for International Development	미국국제개발처
WIPO	World Intellectual Property Organization	세계지식재산기구

I. 사업 개요

1. 사업개요서

구 분		내 용
핵심 검토 사항	PCP 및 사전타당성 조사	◈ 관계기관 PCP: ○ (코스타리카 국립대학-OAICE-1884-2024) ◈ 수총기관 공문: ○ (MOFA-0599-2024-DCI, MIDEPLAN-ACI-OF-0135-2024) ◈ 사전타당성조사: ○ - 2024.04.22.-2024.06.30. 코스타리카 및 중미 북부 3개국(엘살바도르, 과테말라, 온두라스) 통합 형성조사 실시(외부전문가 3인) - 2024.12.09.-2025.01.24. 예비조사 실시(외부전문가 5인) - 2025.06.21.-2025.07.11. 기획조사 실시(외부전문가 5인)
	협업연계유사 중복 사업 해당 여부	▣ 협업 내역: KOICA 엘살바도르-과테말라 사무소 간 사업 연계 발굴 ▣ 기존 ODA 사업과 연계추진 또는 후속사업 해당시 연계대상 /선행 사업 적시: ○, 코스타리카 기술혁신 기반 창업 및 산학협력 지원 사업(1차 사업)의 성공을 토대로 코스타리카 2차 사업, 엘살바도르 1차 사업, 온두라스 1차 사업 공동 발굴 중. ▣ 시행계획 작성시점 기준으로 여타 기존 또는 예비 ODA 사업과의 연계 가능 여부 검토 결과: 2026년 예비사업 3건(코스타리카, 엘살바도르, 온두라스)의 신규사업 추진 시 K-INNO4U라는 대한민국 대표 기술혁신 기반 산학협력 및 스타트업 육성 국제개발협력 사업 브랜드로 발전 가능.
사업 개요	사업명(국문)	▣ 코스타리카 삼각협력을 통한 중미 북부 3개국 기술혁신 기반 창업 및 산학협력 지원 사업(2026-2031/500만불)
	사업명(영문)	▣ Korea Innovation Nexus for R&D Partnership at 4 Universities in Central America (K-INNO4U): Korea-Costa Rica Triangular Cooperation
	사업기간 및 예산	▣ 구분: 계속 ▣ 기간: 2026년-2031년 ▣ 총 사업 예산: 6,900백만원(500만불)
	대상 국가 및 지역	▣ (삼각협력 주축국) 코스타리카 ▣ (삼각협력 수혜국) 중미 북부 3개국(엘살바도르, 온두라스, 과테말라)
	사업유형	▣ 프로젝트
	사업분야	▣ 산업
	사업내용	▣ 사업 목적 : 코스타리카 및 중미 북부 3개국(엘살바도르, 온두라스, 과테말라)의 기술혁신 기반 산업발전 촉진 ▣ 사업 개요 : 코스타리카의 산학협력, 실험실 창업 및 응용연구 지원을 통해 축적한 지식 및 경험을 중미 북부 3개국과 공유하고, 국제 공동연구 및 역량강화를 실시함으로써 실천 중심의 혁신 생태계를 활성화함. ▣ 연도별 추진 계획 ○ 1차년도 : R/D체결, PMC 선정, 기초선 조사, 산학협력 및 실험실

구 분		내 용	
		창업 파일럿 프로젝트 지원 ○ 2차년도 : 대한민국 초청연수, 국제 공동연구 추진 계획 수립, 중미 북부 3개국 실무급 혁신센터 운영인력 대상 코스타리카 초청연수 1회차 실시, 코스타리카 실무급 혁신센터 운영인력 파견을 통한 중미 북부 3개국 현지연수 실시 ○ 3차년도 : 국제 공동연구 지원 및 모니터링, 코스타리카 실무급 혁신센터 운영인력 파견을 통한 중미 북부 3개국 현지연수 실시 ○ 4차년도 : 국제 공동연구 지원 및 모니터링, 중미 북부 3개국 실무급 혁신센터 운영인력 대상 코스타리카 초청연수 2회차 실시, 코스타리카 실무급 혁신센터 운영인력 파견을 통한 중미 북부 3개국 현지연수 실시 ○ 5차년도 : 국제 공동연구 지원 및 모니터링 ○ 6차년도 : 삼각협력 국제 컨퍼런스 개최, 종료선 조사	
	우리 정부 분담사항 *※ 우측 항목은 예시이며, 사업 구성 요소에 따라 자유롭게 세부 내용 기술*	전문가 파견	▣ 소요예산 : 1,934백만원, 140만불 ▪ 사업 산출물 품질관리 및 3개국 공동 성과관리 ▪ 산학협력 및 실험실 창업 파일럿 프로젝트, 국제 공동연구 선정 및 실행 자문 ▪ 산학협력 및 실험실 창업 파일럿 프로젝트, 국제 공동연구 모니터링 및 기술지도 ▪ 특허 등 지식재산권 출원/등록, 기술이전, 기술사업화, 투자유치 등 산학협력 및 실험실 창업, 국제 공동연구 전 주기 컨설팅
		역량강화	▣ 소요예산 : 359백만원, 26만불 ▪ 대한민국 초청연수(354백만원, 26만불) – 고위급 공무원 및 대학교 리더십 대상, 실무급 혁신센터 운영인력 대상
		직접지원	▣ 소요예산 : 3,795백만원, 275만불 ▪ 산학협력 및 실험실 창업 프로젝트 지원 (1,669백만원, 121만불) ▪ 국제 공동연구 지원(1,275백만원, 92.4만불) ▪ 코스타리카 초청연수 실시(엘살바도르, 온두라스, 과테말라 초청)(321백만원, 23.3만불) ▪ 삼각협력 현지연수 실시(엘살바도르, 온두라스, 과테말라 방문)(344백만원, 24.9만불) ▪ 삼각협력 국제 컨퍼런스 개최(중남미 전체)(184백만원, 13.4만불)
		사업관리비	▣ 소요예산 : 812백만원, 59만불 ▪ 계약별 예비비(305백만원, 22만불) ▪ 사업관리비(507백만원, 37만불)
	수원국 분담사항	▣ 사업 추진 전담인력 투입 및 각종 행정 지원 ▣ 산학협력 및 실험실 창업 파일럿 프로젝트 사전공고, 본공고, 계약, 예산집행 및 정산 ▣ 국제 공동연구 사전공고, 본공고, 계약, 예산집행 및 정산	

구 분		내 용
		▣ 국제 공동연구 참가 중미 북부 3개국 방문 연구자 대상 연구실 제공 ▣ 대한민국 초청연수 적격 연수생 선정 및 연수 참여 ▣ 코스타리카 초청연수 계획 및 실행 ▣ 삼각협력 현지연수 계획 및 실행 ▣ 삼각협력 국제 컨퍼런스 개최 계획 및 실행
정책 부합성	수원국 수요 확인	▣ 수원국 요청서 접수 : 2024년 8월 ◈ 수원기관 PCP 제출: 코스타리카 국립대학-OAICE-1884-2024 ◈ 수원총괄기관 요청 공문: MOFA-0599-2024-DCI MIDEPLAN-ACI-OF-0135-2024
	타당성 조사 *※보고서 별도 첨부 필요*	◈ 시기 및 주체 : 2025년 6월 22일-2025년 6월 29일 ◈ 비대면 조사 여부 : X - 현지조사 대행 전문가 활용 여부 : X - 비대면 조사 사유 : ◈ 민간전문가 참여 여부 : ○ - 조사결과 대외공개 가능 여부 : ○ - 민간전문가 참여 인원 : 5인 - 조사 결과 대외 공개 불가능시 사유 : ◈ 조사결과 주요 내용 - 코스타리카 및 엘살바도르 국립대학교, 중앙정부 유관부처, 벤처캐피탈 담당자와의 면담 및 사업대상지 실사를 통해 2026년 신규사업에 대한 사업 추진방향을 확정하고 세부 실행계획을 수립함. - 사업구성요소를 산학협력, 실험실 창업 및 응용연구 지원 확대, 삼각협력 운영역량 강화, 삼각협력을 통한 중미 북부 3개국 기술혁신역량 강화로 나누어, ▲산학협력 및 실험실 창업 파일럿 프로젝트 지원, ▲국제 공동연구 지원, ▲대한민국 초청연수, ▲코스타리카 초청연수, ▲삼각협력 현지연수 및 ▲삼각협력 국제 컨퍼런스 개최로 구체화함. - 대한민국과 중미 북부 3개국 간 혁신 생태계 상의 상당한 격차를 코스타리카를 통한 삼각협력을 통해 극복함으로써, 1차 사업 결과 코스타리카가 경험하기 시작한 긍정적 변화가 중미 북부 3개국으로 확산될 것으로 기대됨. 특히, 동 사업을 통해 중미 북부 3개국에 연구개발에 기초한 산학협력 및 실험실 창업을 촉진함으로써, 특허 등 지식재산권 출원/등록, 기술이전, 기술사업화, 신제품 및 신서비스 개발 등 혁신 산출물을 증가시켜, 역내 기술혁신 기반 산업발전에 직접적으로 기여할 수 있을 것으로 판단됨.
	재외공관 사업계획 공유 및 모니터링 결과 환류	◈ 사업 발굴단계 정보공유 ▪ (2024년 8월, 주코스타리카공화국대한민국대사관-2259), 코스타리카 기술혁신 기반 창업 및 산학협력 지원 사업(1차 사업)의 성공을 바탕으로, 중미 북부지역 내 코스타리카 2차 사업, 엘살바도르 1차 사업, 온두라스 1차 사업 공동 발굴 중. ▪ (2025년 1월/주코스타리카공화국대한민국대사관-286) 코스타리카의 강력한 사업 추진 의지와 1차 사업의 성과, 중미 북부 3개국 삼각협력 수요를 바탕으로, 산학협력 및 실험실 창업을 활성화함으로써 특허 등 지식재산권 출원/등록, 기술이전, 기술사업화, 신제품 및 신서비스 개발 등 혁신 산출물을 증가시켜, 역내 기술혁신 기반 산업발전을 촉진할

<table>
<tr><th colspan="2">구 분</th><th>내 용</th></tr>
<tr><td rowspan="3"></td><td></td><td>것으로 기대됨.
▪ (2025년 7월/주코스타리카공화국대한민국대사관-1807/기획조사 결과 보고) 코스타리카를 삼각협력의 주축국으로 삼아, 대한민국과 중미 북부 3개국 간 격차를 좁히고, 1차 사업의 성과를 역내에 확산시킬 수 있을 것으로 기대됨.
◈ 재외공관 모니터링 결과 이행 현황 및 조치계획 : 해당사항 없음</td></tr>
<tr><td>정책 연계성</td><td>▣ 국별협력전략(CPS)상 중점협력분야 해당 여부 : X
▣ SDGs 해당 목표(필수 기재사항) : 8. 좋은 일자리 확대와 경제성장, 9. 산업혁신과 사회기반시설 확충
▣ 기타 대외전략 관련 여부
▪ 과학기술·ICT ODA 관련 여부 : ○
- 산학협력 및 실험실 창업 지원은 연구개발을 통해 혁신적인 기술 개발 및 상용화로 귀결되기 때문에, 과학기술 분야 역량강화 및 혁신기술 도입촉진이라는 목표와 직결됨.
▪ 그린 ODA 관련 여부 : X
▪ 정상외교 후속조치 해당 여부 : X,
▪ 그 외 기타 대외정책 관련 여부 : ○
- 4개 국정과제(17: 성장지향형 산업전략 추진, 22: 수요자 지향 산업기술 R&D 혁신 및 지식재산 보호 강화, 32: 예비 창업부터 글로벌 유니콘까지 완결형 벤처생태계 구현, 74: 국가혁신을 위한 과학기술 시스템 재설계) 목표와 부합함.
- '24년 국제개발협력 종합시행계획(안)에서 추진하고자 하는 '개도국 혁신·개발 지원' 및 '파트너십 고도화'에 해당함. 대한민국(촉진국)의 지원으로 코스타리카(주축국)와 중미 북부 3개국(수혜국) 간 산학협력, 실험실 창업 및 응용연구에 대한 삼각협력 체계를 구축하여, 역내 혁신 생태계를 구축 및 촉진하고, 중·장기적으로 양질의 일자리 창출, 소득 증대, 산업발전에 기여할 것으로 기대됨.</td></tr>
<tr><td>환경·사회 조치계획 요약</td><td>◈ 수원국 환경/사회 관련 법·제도 현황
- 해당사항 없음
◈ 사업 추진에 따른 환경·사회 위험 요소
- 해당사항 없음
◈ 관리계획
- 해당사항 없음</td></tr>
<tr><td rowspan="3">성과 관리</td><td>산출물 (OUTPUT)</td><td>▪ 1.1. 지원 완료된 산학협력, 실험실 창업 및 응용연구(코스타리카 및 중미 북부 3개국)
▪ 1.2. 강화된 삼각협력 운영역량(코스타리카)
▪ 1.3. 강화된 삼각협력을 통한 기술혁신역량(중미 북부 3개국)</td></tr>
<tr><td>성 과 (OUTCOME)</td><td>▣ 코스타리카 및 중미 북부 3개국 산학협력, 실험실 창업 및 응용연구 활성화</td></tr>
<tr><td>성과 지표 및 설명</td><td>
<table>
<tr><th rowspan="2">성과지표</th><th colspan="2">실적 및 목표치</th><th rowspan="2">목표치 산출 근거</th><th rowspan="2">자료수집 방법 또는 자료출처</th></tr>
<tr><th>2026</th><th>2031</th></tr>
<tr><td>1-1. [STI 성과지표] 산학연 연계 기술이전 또는 지식재산권</td><td>0</td><td>20</td><td>수원기관의 의지 및 사업규모를</td><td>기술이전, 지식재산권 출원/등록 증명서 사본</td></tr>
</table>
</td></tr>
</table>

<table>
<tr><th colspan="2">구 분</th><th>내 용</th></tr>
<tr><td></td><td></td><td>
<table>
<tr><td>출원/등록 건(수)</td><td></td><td></td><td>근거로 산정</td><td></td></tr>
<tr><td>1-2. [STI 성과지표] 기술기반 신규 창업기업 건(수)</td><td>0</td><td>10</td><td>수원기관의 의지 및 사업규모를 근거로 산정</td><td>기업 법인 등록 증명서 사본</td></tr>
<tr><td>1-3. [STI 성과지표] 국제 학술저널 논문출간 건(수)</td><td>0</td><td>15</td><td>수원기관의 의지 및 사업규모를 근거로 산정</td><td>국제 학술저널 사본</td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td></td><td>평가계획/
실적</td><td>
<table>
<tr><th>구분</th><th>내용</th></tr>
<tr><td>▣평가 구분</td><td>- 연차점검: 매년 1분기. KOICA 사무소
- 종료평가(2031): 사업종료 후 1년 이내. 외부전문가 및 수원국 공동 평가</td></tr>
<tr><td>▣기존 평가 결과</td><td>- 해당사항 없음</td></tr>
<tr><td>▣평가 결과 환류</td><td>- 해당사항 없음</td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td colspan="2">사후관리 계획</td><td>▣ 과학기술 분야 역량강화 글로벌 연수 추진</td></tr>
<tr><td colspan="2">구속성/비구속성</td><td>▣ 구속성 여부: X</td></tr>
<tr><td colspan="2">담당자</td><td>
<table>
<tr><td>우리측</td><td>▣ (부처 담당자) 주코스타리카공화국대한민국대사관
김광룡 참사관/+506-2588-0852/futureboy@mofa.go.kr
▣ (산하기관 등 사업시행기관 담당자) 한국국제협력단
중미카리브팀
장봉희팀장/031-740-0501/bonghee@koica.go.kr,
안소연 과장/031-740-0510/syahn@koica.go.kr
엘살바도르 사무소
문종현 소장/ +503-2252-6131/davidmoon@koica.go.kr,
유지희 부소장/+503-2252-6131/j.ryu@koica.go.kr</td></tr>
<tr><td>수원국측</td><td>▣ (수원국 수원기관 담당자) 코스타리카 국립대학교
혁신센터(DIPROVID)
Gustavo Bado Zúñiga
국장(Director)/+506-2511-4768/Gustavo.bado@ucr.ac.cr</td></tr>
</table>
</td></tr>
</table>

2. 사업대상지 지도

○ 동 사업은 코스타리카를 주축국으로, 중미 북부 3개국인 엘살바도르, 온두라스, 과테말라를 수혜국으로 삼는 삼각협력 사업으로, 사업대상지는 코스타리카 산호세에 소재한 코스타리카 국립대학교(University of Costa Rica, UCR), 엘살바도르 산살바도르에 소재한 엘살바도르 국립대학교(University of El Salvador, UES), 온두라스 테구시갈파에 소재한 온두라스 국립(자치)대학교(Universidad Nacional Autónoma de Honduras, UNAH)(이하 온두라스 국립대학교) 및 과테말라 과테말라시티에 소재한 과테말라 (산카를로스) 국립대학교(Universidad de San Carlos de Guatemala, USAC)(이하 과테말라 국립대학교)임.

[표 1] 주축국 사업 대상지

코스타리카		
	기관명	코스타리카 국립대학교(UCR)
	위 치	산호세 주 산페드로(메인캠퍼스)
	설 립	1940년
	주요 특징	▪ 영국 Quacquarelli Symonds(QS) 라틴아메리카 대학순위(2024) 기준 중남미 지역 22위 및 중미 북부 지역 1위 ▪ 교육, 연구, 기술혁신 부문 중미 북부 최고 수준의 역량 보유 ▪ 대학교 내 식물보호연구소 등 42개 연구소 설치 ▪ 대한민국 포함 전 세계 41개국 소재 대학교와 학술교류 실시 ▪ 코스타리카 내 7개 지방 캠퍼스 보유

[표 2] 수혜국 사업대상지

국가	엘살바도르	온두라스	과테말라
지도			
수원기관명	엘살바도르 국립대학교(UES)	온두라스 국립대학교(UNAH)	과테말라 국립대학교(USAC)
위치	수도 산살바도르	수도 테구시갈파	수도 과테말라시티
주요 특징	▪ 1841년 설립 ▪ 엘살바도르 최대 규모 국립대학교 ▪ 엘살바도르 과학기술 및 사회혁신 주도 핵심 교육기관	▪ 1847년 설립 ▪ 온두라스 유일의 종합 국립대학교 ▪ 온두라스 내 8개 지방 캠퍼스 보유	▪ 1676년 설립 ▪ 중미 북부 지역 최대 규모 국립대학교 ▪ 과테말라 사회·경제 발전 주도 핵심 교육기관
주축국으로부터 거리(km)	약 820km(비행이동 약 1시간 15분 소요)	약 660km(비행이동 약 1시간 10분 소요)	약 1,060km(비행이동 약 1시간 30분 소요)

3. 추진경과

○ 2024.08.	코스타리카 2차 사업 PCP 접수
○ 2024.04.-06.	코스타리카 및 중미 북부 3개국(엘살바도르, 온두라스, 과테말라) 통합 형성조사 실시(외부 전문가 3인)
○ 2024.12.-2025.01.	코스타리카 예비조사 실시(외부 전문가 5인)
○ 2025.06.-07.	코스타리카 기획조사 실시(외부 전문가 5인)

II. 기획조사 주요 결과

1. 조사내용 요약

가. 조사 개요

○ (조사 목적)
- 예비조사 심사위원회 의견을 반영하여 사업구성요소 보강
- 사업범위 확정, 사업 예산 및 일정 등 세부 실행계획 수립
- 사업 지속가능성 확보 방안 논의
- 양국간 분담사항 및 참여기관 역할과 책임 논의, 협의의사록 및 제안요청서 도출

○ (현지조사 기간) 2025.06.22.-06.29.

○ (조사단 구성) KOICA 엘살바도르 사무소 3인 및 외부 전문가 5

○ **(주요 일정)**

[표 4] 조사일정 및 방문지

일시	주요 활동
06월 10일(화)	- KOICA 본부 및 엘살바도르 사무소-조사단 1차 비대면 회의(기획조사 착수보고)
06월 17일(수)	- KOICA 엘살바도르 사무소-조사단-코스타리카 국립대학교 1차 비대면 회의(기획조사 착수보고)
06월 22일(일)	- 조사단 코스타리카 산호세 입국 - 조사단 내부 회의
06월 23일(월)	- KOICA 엘살바도르 사무소-조사단-코스타리카 국립대학교 1차 대면 회의 - 과학기술혁신통신부 Orlando Vega 차관 면담
06월 24일(화)	- KOICA 엘살바도르 사무소-조사단-코스타리카 국립대학교 2차 대면 회의 - KOICA 엘살바도르 사무소-조사단-코스타리카 국립대학교 재단(Fundación) 1차 대면 회의 - 조사단 내부 회의
06월 25일(수)	- 벤처캐피탈 Atta Impact Capital 방문 - 벤처캐피탈 Carao Ventures 방문 - 조사단 내부 회의
06월 26일(목)	- KOICA 엘살바도르 사무소-조사단-코스타리카 국립대학교 3차 대면 회의 - KOICA 엘살바도르 사무소-조사단-코스타리카 국립대학교 재단(Fundación) 2차 대면 회의
06월 27일(금)	- 국가기획경제정책부 Juan Carlos Fonseca 담당관 및 외교부 Alexis Coto 담당관 면담 - 주 코스타리카 대한민국 대사관 방문(기획조사 결과보고)
06월 28일(토)	- 조사단 내부 회의
06월 29일(일)	- 조사단 내부 회의 - 코스타리카 산호세 출국

○ **(주요 면담자)**

[표 5] 기관별 주요 면담자

소속기관	직위	성명
코스타리카 국립대학교 혁신센터	국장	Gustavo Bado Zúñiga
	연락담당관	Yorleni Campos Flores

소속기관	직위	성명
	재무담당관	Valeria Martínez
	코디네이터	Carmela Velázquez Carillo
	엔지니어	María Fernanda Abarca Jiménez
코스타리카 국립대학교 기술혁신이전조직(PROINNOVA)	단장	Marianela Cortés Muñoz
	코디네이터	Salazar Silvia Salazar
	혁신관리자	Manuel Flores Morales
코스타리카 국립대학교 창업보육센터(AUGE)	센터장	Tatiana Valverde Chacón
	창업 관리자	Paola Piza
	인큐베이팅 리더	Alonso Vargas
코스타리카 국립대학교 재단(Fundación)	프로젝트 관리자	Wanda
	재정담당관	Junior Noguel
	코디네이터	Andori Vargas
코스타리카 과학기술혁신통신부	차관	Orlando Vega
코스타리카 외교부	양자협력담당관	Alexis Coto
코스타리카 국가기획경제정책부	삼각협력담당관	Juan Carlos Fonseca
Atta Impact Capital(벤처캐피탈)	공동 설립자	Charles Higgenbotham
	공동창립자 겸 투자총괄	Abigail Napsuciale
	기술지원담당관	Sianny Chavarría
Carao Ventures(벤처캐피탈)	설집자	Allan Boruchowicz
	프로젝트 관리자	Edwin Meyers

나. 조사결과 주요 요약

○ **(사업추진 배경)** 동 사업은 코스타리카를 중심으로 한 삼각협력을 통해, 중미 북부 3개국의 연구개발(R&D)에 기초한 산학협력, 실험실 창업 및 응용연구를 지원함으로써, 국제적으로 절대열위 및 상대열위*를 보이고 있는 역내 혁신 생태계를 활성화하고, 궁극적으로 혁신 기반 산업발전을 촉진하고자 코스타리카 국립대학교(University of Costa Rica, UCR) 및 중미 북부 3개국(엘살바도르, 온두라스, 과테말라) 국립대학교가 주도하여 요청한 사업임.

* 2022년 세계지식재산기구(WIPO) 글로벌혁신지수(GII) 기준, 코스타리카, 엘살바도르, 온두라스 및 과테말라는 각각 133개국 중 70위, 98위, 114위 및 122위로, 모두 전 세계 평균 이하 수준을 보이고 있음.

○ **(사업목표)** 동 사업은 2026년부터 2031년까지 5년간, 총 500만불의 사업예산 지원을 통해 코스타리카 및 중미 북부 3개국(엘살바도르, 온두라스, 과테말라)의 기술혁신 기반 산학협력, 실험실 창업 및 응용연구를 활성화하는 것을 목표로 함.

○ **(사업구성요소)** 사업구성요소는 크게 (1) 산학협력, 실험실 창업 및 응용연구 지원 확대, (2) 삼각협력 운영역량 강화, (3) 삼각협력을 통한 중미 북부 3개국 기술혁신역량 강화로 나뉘며, (1) 산학협력, 실험실 창업 및 응용연구 지원 확대의 경우 코스타리카 및 중미 북부 3개국 국립대학교를 대상으로 하는 ▲산학협력 및 실험실 창업 파일럿 프로젝트 지원, ▲국제 공동연구 지원으로, (2) 삼각협력 운영역량 강화의 경우 코스타리카 국립대학교를 대상으로 하는 ▲대한민국 초청연수로, 그리고 (3) 삼각협력을 통한 중미 북부 3개국 기술혁신역량 강화의 경우 중미 북부 3개국 국립대학교를 대상으로 하는 ▲코스타리카 초청연수 실시, ▲삼각협력 현지연수 실시, ▲삼각협력 국제 컨퍼런스 개최로 구체화 됨.

- **(산학협력 및 실험실 창업 프로젝트 지원)** 2019년부터 2025년까지 1차 사업에 참여한 산학협력 및 실험실 창업 파일럿 프로젝트 참가팀 중, 우수한 성과를 보인 소수의 팀을 선별하여 추가 지원을 통해 스케일업을 도움으로써 역내 모범사례를 창출하고, 특허 등 지식재산권 출원/등록, 기술이전, 기술사업화, 신제품 및 신서비스 개발, 투자유치 등 사업성과를 극대화함.
- **(국제 공동연구 지원)** 삼각협력 주축국인 코스타리카 국립대학교를 중심으로 중미 북부 3개국 대학교와의 응용연구 협업을 촉진하기 위한 국제 공동연구를 지원함으로써 역내 혁신 네트워크 조성 및 촉진을 도모함.
- **(대한민국 초청연수 실시)** 코스타리카 고위급 공무원, 코스타리카 국립대학교 리더십 및 실무급 혁신센터 운영인력을 대한민국에 초청하여 대한민국의 모범사례를 소개함으로써, 코스타리카가 중미 북부지역 삼각협력의 주도적 실행 주체로서 역내 지식 및 경험 공유의 허브로 기능할 수 있도록 역량강화를 실시함.

- **(코스타리카 초청연수 실시)** 중미 북부 3개국 국립대학교 실무급 혁신센터 운영인력, 산학협력 및 실험실 창업 파일럿 프로젝트 참가자를 코스타리카로 초청하여, 코스타리카 혁신센터의 운영·관리 노하우 및 우수 성과 창출 사례를 공유함으로써, 중미 북부 3개국 혁신센터의 운영역량 및 기술혁신역량을 강화함.
- **(삼각협력 현지연수)** 코스타리카 국립대학교의 실무급 혁신센터 운연인력을 중미 북부 3개국 국립대학교에 파견하여 맞춤형 교육·훈련을 실시함으로써 각국의 수요에 기반한 실행역량을 제고함.
- **(삼각협력 국제 컨퍼런스 개최)** 중남미 전역 국공립대학교 리더십 및 실무급 혁신센터 운영인력, 연구자, 벤처캐피탈 등 민간부문 투자자를 포함한 역내 혁신 생태계 주요 이해관계자를 코스타리카 국립대학교에 초청하는 국제 컨퍼런스를 개최함으로써, 코스타리카 및 중남미지역의 우수 사례 소개, 삼각협력을 통해 축적한 지식 및 경험 공유, 투자자–연구자 간 네트워크 구축, 투자 유치, 후속사업 연계 기회 발굴 등의 기회를 창출함.

○ **(사업추진 타당성)** 수원국(코스타리카) 및 수혜국(중미 북부 3개국) 혁신 생태계 활성화를 위한 준비도, 수원기관 총장 등 리더십의 강력한 사업추진 의지, 수원기관(코스타리카 국립대학교) 실무급 혁신센터 운영인력의 1차 사업을 성공적으로 수행하며 축적해온 노하우, 수혜기관(중미 북부 3개국 국립대학교)의 수원국 및 수원기관에 대한 지식 및 경험 공유 요청 등을 종합적으로 고려할 때, 동 사업은 타당성이 매우 높다고 판단됨.

- 수원국 및 수혜국이 연구개발 투자 비중 기준 전 세계 하위권*에 머물고 있음에도 불구하고, 우수한 연구중심의 고등교육 기관을 보유하고 있다는 데 착안하면, 코스타리카 국립대학교를 중심으로 중미 북부 3개국 국립대학교에 연구개발에 기초한 산학협력, 실험실 창업 및 응용연구 지원을 주요 골자로 삼는 동 사업의 사업방향은 매우 적절한 선택으로 보임.

* 2021년 세계은행 데이터에 따르면 코스타리카, 엘살바도르, 온두라스 및 과테말라는 각각 국내총생산 대비 연구개발에 각각 0.28%, 0.16%, 0.06% 및 0.06%를 투자하고 있음.

○ **(기대효과)** 대한민국과 중미 북부 3개국 간 혁신 생태계 상의 상당한 격차를 코스타리카의 삼각협력 주축국으로서의 역할을 통해 극복함으로써, 1차 사업을 통해 코스타리카가 경험하기 시작한 긍정적 변화를 중미 북부 3개국으로 확산시킬 수 있을 것으로 기대됨. 특히, 동 사업을 통해 중미 북부 3개국에 연구개발에 기초한 산학협력, 실험실 창업 및 응용연구를 촉진함으로써, 특허 등 지식재산권 출원/등록, 기술이전, 기술사업화, 신제품 및 신서비스 개발 등 혁신 산출물을 증가시켜, 역내 기술혁신 기반 산업발전에 직접적으로 기여할 수 있을 것으로 판단됨.

- 1차 사업 결과, 코스타리카 국립대학교 내 분절된 복수의 관계기관이 혁신센터(DIPROVID)를 중심으로 통합되었고, 그 이전까지 간과되고 있던 특허 등 지식재산권 출원/등록의 중요성이 대두되어 담당부서가 신설되고 담당인력이 배정되었음.
- 또한 산학협력 및 실험실 창업 파일럿 프로젝트 지원의 직접적인 결과로서 총 2개의 특허가 승인되고 5개의 특허가 출원을 준비 중임. 동 수치는 세계지식재산기구(WIPO)가 집계한 2022년 수원국 내 자국민에 의한 총 특허 출원건수 9개에 비추어 보았을 때 20% 이상을 차지하는 수준으로, 1차 사업이 수원국 내 혁신 산출물 증가 측면에서 매우 성공적이었음을 방증함.
- 수원기관은 1차 사업 성공 이후 매년 130-150여 개의 스타트업을 육성하고 있음.
- 삼각협력 사업을 통해, 동 사업이 수원국은 물론 유사사업을 추진 중인 중미 북부 3개국에 확산됨으로써, K-INNO4U라는 대한민국 대표 기술혁신 기반 산학협력 및 스타트업 육성 국제개발협력 사업 브랜드로 성장할 수 있는 중요한 토대를 마련할 것으로 기대됨.

2. (예비조사 대비) 주요 변경내역

○ 기획조사단은 수원기관인 코스타리카 국립대학교, 수원국 중앙정부 유관부처인 과학혁신기술통신부, 국가기획경제정책부 및 외교부, 주요 벤처캐피탈인 Atta Impact Capital 및 Carao Ventures 담당자와의 면담 및 사업대상지 실사를 통해, 다음과 같이 동 사업에 대한 사업 추진방향을 확정하고, 사업구성요소를 수정·보완하였으며, 사업 일정 및 예산 등 세부실행계획을 구체화하고, 수원국 분담사항을 합의하였음.

[표 6] 예비조사 대비 변경내역 요약

	예비조사(2024.12)	기획조사(2025.6)
사업 개요	**1. 사업명** ○ (국문) 코스타리카 기술혁신 기반 창업 및 산학협력 지원 2차 사업 ○ (영문) The Program for Enhancing Research Partnership and Entrepreneurship in Costa Rica (K-INNO4U)	**1. 사업명** ○ (국문) 코스타리카 삼각협력을 통한 중미 북부 3개국 기술혁신 기반 창업 및 산학협력 지원 사업 ○ (영문) Korea Innovation Nexus for R&D Partnership at 4 Universities in Central America (K-INNO4U): Korea-Costa Rica Triangular Cooperation
	2. 사업예산 ○ 661만불	**2. 사업예산** ○ 500만불
사업 구성 요소	**3. 사업비중** ○ 산출물 기준 코스타리카 양자사업 40% 및 삼각협력 사업 60%	**3. 사업비중** ○ 산출물 기준 삼각협력 사업 100%
	4. 사업구성요소 ○ 코스타리카 양자사업 - 산학협력 파일럿 프로젝트 지원 - 실험실 창업 파일럿 프로젝트 지원 - 초청연수를 통한 역량강화	**4. 사업구성요소** ○ 산학협력, 실험실 창업 및 응용연구 지원 - 산학협력 파일럿 프로젝트 지원 - 실험실 창업 파일럿 프로젝트 지원 - 국제 공동연구 지원

	예비조사(2024.12)	기획조사(2025.6)
	- 현지연수를 통한 역량강화 ㅇ 삼각협력 사업 - 삼각협력 운영매뉴얼 개발 - 중미 북부지역 4개국 국립대학교 공용 기자재 공급 및 설치 - 코스타리카 국립대학교 및 중미 북부지역 2개국 국립대학교 간 국제 공동연구 지원 - 중미 북부지역 3개국 국립대학교 대상 이노허브 운영 노하우 공유 워크숍 실시 - 중남미지역 국공립대학교 대상 국제 컨퍼런스 개최	ㅇ 삼각협력 운영역량 강화 - 대한민국 초청연수 실시 ㅇ 삼각협력을 통한 중미 북부 3개국 기술혁신역량 강화 - 코스타리카 초청연수 실시 - 삼각협력 현지연수 실시 - 삼각협력 국제 컨퍼런스 개최
성과 관리 계획	**5. 주요 성과지표 및 성과목표** ㅇ 코스타리카 양자사업 - 국내 기술이전, 기술사업화 또는 지식재산권 출원 건수(7건) - 국내 실험실 창업(스핀오프) 건수(5건) - 국내외 투자 유치 건수(5건) ㅇ 삼각협력 사업 - 삼각협력을 위한 공용 기자재 활용 건수(300건) - 국제 학술저널 논문 출간 건수(3건) - 국내외 기술이전, 기술사업화 또는 지식재산권 출원 건수(3건)	**5. 주요 성과지표 및 성과목표** ㅇ 삼각협력 사업 - 산학연 연계 기술이전 또는 지식재산권 출원/등록 수(20건) - 기술기반 신규 창업기업 수(10건) - 국제 학술저널 논문출간 건수(15건)
범분야 이슈	**6. 사회경제적 취약계층 포용** ㅇ 여성 40% 할당제 직접 적용 - 초청연수를 통한 역량강화 - 현지연수를 통한 역량강화 ㅇ 여성 40% 할당제 간접 적용 - 산학협력 파일럿 프로젝트 지원 - 실험실 창업 파일럿 프로젝트 지원	**6. 사회경제적 취약계층 포용** ㅇ 여성 40% 할당제 직접 적용 권고 - 대한민국 초청연수 실시 - 코스타리카 초청연수 실시 - 삼각협력 현지연수 실시 ㅇ 여성 40% 할당제 간접 적용 - 산학협력 파일럿 프로젝트 지원 - 실험실 창업 파일럿 프로젝트 지원 - 국제 공동연구 지원
분담 사항	**7. 수원국 분담사항** ㅇ 수원기관 분담사항 - 사업수행 인력 지원 - 삼각협력을 위한 공용 기자재 설치 공간 제공 - 삼각협력을 위한 공용 기자재 사용 및 국제 공동연구 수행을 위해 코스타리카 국립대학교를 방문하는 중미 북부 3개국 국립대학교 연구자들을 위한 연구실 제공 - 삼각협력을 위한 중미 북부지역 4개국 국립대학교 간 의사소통 목적의 홈페이지 시스템 구축 - 기타 행정지원	**7. 수원국 분담사항** ㅇ 수원기관 분담사항 - 산학협력 파일럿 프로젝트 지원 사업활동 수행 - 실험실 창업 파일럿 프로젝트 지원 사업활동 수행 - 국제 공동연구 지원 사업활동 수행 - 코스타리카 초청연수 사업활동 수행 - 삼각협력 현지연수 사업활동 수행 - 삼각협력 국제 컨퍼런스 개최 사업활동 수행 - 사업 수행인력 지원 - 국제 공동연구 수행을 위해 코스타리카 국립대학교를 방문하는 중미 북부 3개국 국립대학교 연구자들을 위한 연구실 제공 - 기타 행정지원

- **(사업명 및 사업비중)** 수원국인 코스타리카가 2028년 상반기 경제개발협력기구(OECD) 개발원조위원회(DAC) 수혜국 명단에서 제외될 가능성이 제기되어, 당초 예비조사에서 설정한 사업구성요소 중 코스타리카 양자사업을 삭제하고, 코스타리카를 중심으로 한 삼각협력 사업 100%만으로 재편함. 그에 따라 국문 사업명을 '코스타리카 삼각협력을 통한 중미 북부 3개국 기술혁신 기반 창업 및 산학협력 지원사업'으로, 영문 사업명을 'Korea Innovation Nexus for R&D Partnership at Four (4) Universities in Central America (K-INNO4U): Korea-Costa Rica Triangular Cooperation'로 변경함.

  · **(OCED DAC 통계 보고 방침)** ODA 통계의 정확성과 신뢰성 확보를 위해 OECD DAC 보고 시 코스타리카는 공여국인 한국과 함께 주축국 역할을 수행하므로, 실제 기술혁신 및 창업 지원의 혜택이 귀속되는 '중미 북부 3개국(엘살바도르, 과테말라, 온두라스)'을 통계상의 최종 수원국(Recipient)으로 지정하여 보고함으로써 통계적 정당성과 ODA 적격성을 명확히 확보할 계획임

- **(사업예산)** 사업구성요소에서 코스타리카 양자사업이 삭제됨에 따라, 사업예산 또한 661만불에서 500만불로 하향 조정됨.

- **(사업구성요소)** 사업구성요소는 크게 (1) 산학협력, 실험실 창업 및 응용연구 지원 확대, (2) 삼각협력 운영역량 강화 및 (3) 삼각협력을 통한 중미 북부 3개국 기술혁신역량 강화로 구분하였고, (1) 산학협력, 실험실 창업 및 응용연구 지원 확대의 경우 코스타리카 및 중미 북부 3개국 국립대학교를 대상으로 하는 ▲산학협력 및 실험실 창업 파일럿 프로젝트 지원, ▲국제 공동연구 지원으로, (2) 삼각협력 운영역량 강화의 경우 코스타리카 국립대학교를 대상으로 하는 ▲대한민국 초청연수로, 그리고 (3) 삼각협력을 통한 중미 북부 3개국 기술혁신역량 강화의 경우 중미 북부 3개국 국립대학교를 대상으로 하는 ▲코스타리카 초청연수 실시, ▲삼각협력 현지연수 실시, ▲삼각협력 국제 컨퍼런스 개최로 구체화하였음.

  · 당초 예비조사에서 사업구성요소 중 코스타리카 양자사업으로 설정한 '산학협력 파일럿 프로젝트 지원' 및 '실험실 창업 프로젝트 지원'의 경우, 상기한 사유로 인해 신규(I유형) 파일럿 프로젝트 지원은 모두 제외하였음. 그러나 계속(II유형) 파일럿 프로젝트의 경우, 1차 사업에서 우수한 성과를 보인 소수의 팀을 선별하여 추가 지원함으로써 역내 모범사례를 창출한다는 측면에서 그 필요성이 매우 높다고 판단되어 사업구성요소에 포함시켰음. 다만, 동 사업이 삼각협력에 초점을 맞추고 있다는 점을 감안하여, 선별된 팀의 경우 엘살바도르 및 온두라스 국립대학교의 동일 분야 유사 주제 산학협력 및 실험실 창업 파일럿 프로젝트 참가팀을 대상으로 멘토링을 실시하는 과업을 추가함으로써, 역내 지식 및 경험 공유를 참가자들 차원에서도 이루어질 수 있도록 조율하였음. 동 사업활동의 경우, 2026년까지 완료할 수 있도록 사업일정을

조정하였음.

· ‘초청연수를 통한 역량강화’의 경우, 삼각협력을 중심으로 재편된 동 사업의 취지에 부합하여 사업구성요소에 포함시켰음. 동 사업활동의 경우, 2026년까지 완료할 수 있도록 사업일정을 조정하였음.

· ‘현지연수를 통한 역량강화’의 경우, 산학협력 및 실험실 창업 파일럿 프로젝트 참가자 대상 재무 및 마케팅 전략 교육·훈련 실시에 관한 것이었기 때문에, 신규(I유형) 파일럿 프로젝트 지원이 모두 제외되어 그 필요성이 사라짐에 따라 사업구성요소에서 삭제하였음.

· 당초 예비조사에서 사업구성요소 중 삼각협력 사업으로 설정한 ‘삼각협력 운영매뉴얼 개발’의 경우, 수원국인 코스타리카 국립대학교에서 이미 상당부분 개발을 진척한 상태가 확인됨에 따라 사업구성요소에서 삭제하였음.

· ‘중미 북부지역 4개국 국립대학교 공용 기자재 공급 및 설치’의 경우, 삼각협력 취지에는 부합하나 기자재 설치 장소의 물리적 제약, 유지·보수 책임 등을 종합적으로 고려할 때, 실질적인 공동 사용 및 지속가능한 운영·관리에 한계가 있다고 판단되어 사업구성요소에서 삭제하였음.

· 수원기관이 1차 사업을 성공적으로 수행하며 축적한 지식 및 경험을 유사사업을 추진 중인 중미 북부 3개국 국립대학교에 공유할 경우 사업 효과성이 극대화될 것으로 판단됨에 따라, 당초 예비조사에서 신규 사업활동으로 도입한 ‘코스타리카 초청연수 실시’에 더하여, 코스타리카 국립대학교 실무급 혁신센터 운영인력이 중미 북부 3개국 국립대학교에 파견되어 맞춤형 교육·훈련을 실시하는 ‘삼각협력 현지연수 실시’를 추가하였음.

· ‘국제 공동연구 지원’의 경우, 그 취지가 삼각협력에도 부합하고, 주축국인 코스타리카뿐만 아니라 수혜국인 엘살바도르 및 온두라스에서도 높은 관심을 표명하는 바, 그 규모를 1단계 6건에서 12건으로, 2단계 3건에서 6건으로 각각 상향 조정하였음.

- **(주요 성과지표 및 성과목표)** 동 사업의 사업구성요소가 수정됨에 따라, 그에 맞추어 성과지표를 ▲특허 등 지식재산권 출원/등록, 기술이전 또는 기술사업화 건수, ▲실험실 창업(스핀오프) 또는 투자유치 건수, ▲국제 학술저널 논문 출간 건수로 변경하였음. 또한 성과목표가 다소 보수적으로 설정되었다는 국별협력사업 심사위원회의 의견을 반영하여, 수원기관과의 긴밀한 협의를 통하여 성과목표를 산학연 연계 기술이전 또는 특허 등 지식재산권 출원 20건, 기술기반 신규 창업기업 수 10건, 국제 학술저널 논문 출간 15건으로 상향 조정하였음.

- **(범분야 이슈)** 기술혁신 기반 연구개발은 미래 산업의 노동력 공급과 직결되어 성 평등 측면에서 중요한 함의를 가지나, 주축국인 코스타리카는 물론, 수혜국인 엘살바도

르, 온두라스 및 과테말라의 과학.기술.공학.수학(STEM) 분야 졸업생 구성에서 여성은 중남미 지역 평균에 비해 저조한 수준임이 확인되었음. 따라서 역내 성 평등 개선을 위하여 동 사업의 사업구성요소 중 '대한민국 초청연수 실시', '코스타리카 초청연수 실시' 및 '삼각협력 현지연수 실시'의 경우, 총 참가자 중 여성이 40% 이상을 차지하도록 하는 여성 직접 할당제를 적용하였고, '산학협력 파일럿 프로젝트 지원', '실험실 창업 파일럿 프로젝트 지원', '국제 공동연구 지원'의 경우, 총 참가팀 중 여성이 1인 이상 포함된 팀이 40% 이상을 차지하도록 하는 여성 간접 할당제를 적용하였음.

- **(수원기관 분담사항)** 동 사업의 사업구성요소가 수정됨에 따라 수원기관 분담사항을 기존 ▲사업 수행인력 지원, ▲국제 공동연구 수행을 위해 코스타리카 국립대학교를 방문하는 중미 북부 3개국 국립대학교 연구자들을 위한 연구실 제공, ▲기타 행정지원에 더하여, ▲산학협력 파일럿 프로젝트 지원, ▲실험실 창업 파일럿 프로젝트 지원, ▲국제 공동연구 지원, ▲코스타리카 초청연수 실시, ▲삼각협력 현지연수 실시, ▲삼각협력 국제 컨퍼런스 개최 사업활동 수행으로 추가하였음.

3. 협의의사록(R/D) 협의 주요 내용

가. 사업기간(예산): 2026-2031년(500만불)

나. 사업대상지: 코스타리카 산호세(San José, Costa Rica), 엘살바도르 산살바도르(San Salvador, El Salvador), 온두라스 테구시갈파(Tegucigalpa, Honduras) 및 과테말라 과테말라시티(La Ciudad de Guatemala, Guatemala)

다. 사업명:

○ (국문명) 코스타리카 삼각협력을 통한 중미 북부 3개국 기술혁신 기반 창업 및 산학협력 지원 사업

○ (영문명) Korea Innovation Nexus for R&D Partnership at 4 Universities in Central America (K-INNO4U): Korea-Costa Rica Triangular Cooperation

라. 서명주체:

○ 대한민국측:

- 한국국제협력단(Korea International Cooperation Agency, KOICA)

○ 코스타리카측:

- 코스타리카 국립대학교(University of Costa Rica, UCR)
- 코스타리카 국립대학교 재단(Fundación)

※ 동 사업은 1차 사업과 동일하게 삼각협력 주축국인 코스타리카와 대한민국 간의 이행약정

(RD)을 체결하고, 코스타리카 국립대학교와 수혜국(엘살바도르, 온두라스, 과테말라) 국립대학교 간에는 상호협력에 대한 양해각서(MOU)를 체결하여, 삼각협력 사업의 실행기반을 공식화함. 주축국(코스타리카)과 수혜국 간 사업수행기관 양해각서(MOU)는 본 이행약정(RD)의 부속문서로 첨부하여, 삼각협력 구조에 기반한 사업추진의 근거를 확보함.

마. 사업성과 및 구성요소

성과(Outcomes)	산출물(Outputs)
1. 코스타리카 및 중미 북부 3개국 기술혁신 기반 산학협력, 실험실 창업 및 응용연구 활성화	1.1. 지원 완료된 산학협력, 실험실 창업 및 응용연구(코스타리카 및 중미 북부 3개국)
	1.2. 강화된 삼각협력 운영역량(코스타리카)
	1.3. 강화된 삼각협력을 통한 기술혁신역량(중미 북부 3개국)

바. 분담사항

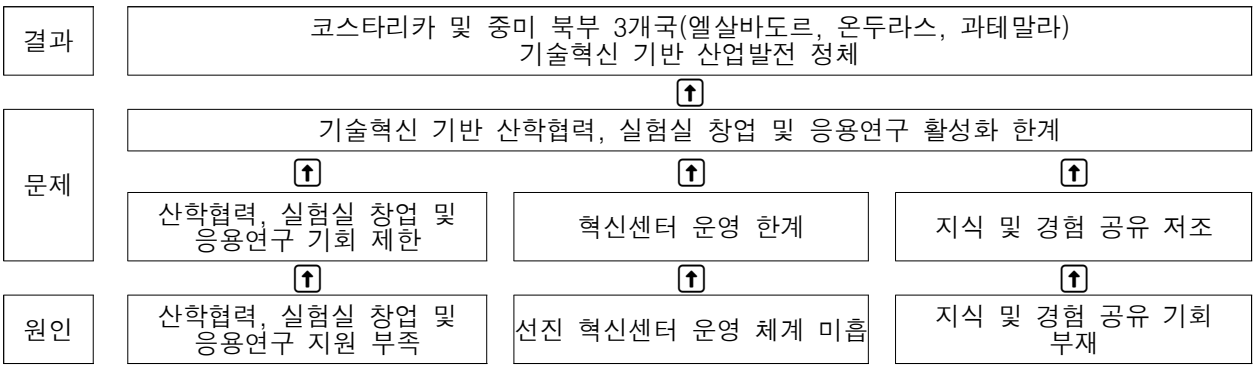
구 분	대한민국	코스타리카
공통	▪ Joint Coordinating Committee(JCC) 및 Project Implementation Unit(PIU) 구성 ▪ 동 운영조직을 통한 프로젝트 주요사안 결정 및 공동 모니터링 ▪ KOICA 직접지원 예산 운영 위원회 개최, 예산 검토 및 승인	
산학협력 및 실험실 창업 파일럿 프로젝트 지원	▪ (공통) 심사위원회 구성, 프로젝트 심사평가, 중간평가, 종료평가	
	▪ 프로젝트 펀드지원(KOICA 직접지원) ▪ 프로젝트 자문 및 모니터링(PMC)	▪ 프로젝트 사전공고, 본공고, 계약, 예산 집행 및 정산
국제 공동연구 지원	▪ (공통) 심사위원회 구성, 프로젝트 심사평가, 중간평가, 종료평가	
	▪ 국제 공동연구 펀드지원(KOICA 직접지원) ▪ 프로젝트 자문 및 모니터링(PMC)	▪ 국제 공동연구 지원 계획 수립 및 실행 ▪ 프로젝트 사전공고, 본공고, 계약, 예산 집행 및 정산 ▪ 국제 공동연구 수행을 위해 코스타리카 국립대학교를 방문하는 중미 북부 3개국 국립대학교 연구자 대상 연구실 제공
대한민국 초청연수	▪ 고위급 초청연수(PMC) ▪ 실무급 초청연수(PMC)	▪ 적격 연수생 선정 및 연수 참여
코스타리카 초청연수	▪ 코스타리카 초청연수 운영경비 지원(KOICA 직접지원) ▪ 연수 관련 검토 및 자문(PMC)	▪ 코스타리카 초청연수 계획 수립 및 실행 ▪ 연수생 초청을 위한 의사소통 및 조율 ▪ 실무급 혁신센터 운영인력 대상 혁신센터 운영·관리 노하우 교육·훈련 ▪ 산학협력 및 실험실 창업 파일럿 프로젝트 참가자 대상 우수 성과 창출 사례 교육·훈련
삼각협력 현지연수	▪ 삼각협력 현지연수 운영경비 지원(KOICA 직접지원) ▪ 연수 관련 검토 및 자문(PMC)	▪ 삼각협력 현지연수 실시 계획 수립 및 실행 ▪ 전문가 파견을 위한 의사소통 및 조율 ▪ 실무급 혁신센터 운영인력 대상 혁신센터 운영·관리 노하우 교육·훈련 ▪ 산학협력 및 실험실 창업 파일럿 프로젝트 참가자 대상 우수 성과 창출 사례 교육·훈련
삼각협력 국제 컨퍼런스 개최	▪ 삼각협력 국제 컨퍼런스 운영경비 지원(KOICA) ▪ 컨퍼런스 관련 검토 및 자문(PMC)	▪ 중남미 전역 대상 삼각협력 국제 컨퍼런스 개최 계획 수립 및 실행 ▪ 참가자 초청을 위한 의사소통 및 조율 ▪ 삼각협력 모델, 성과 공유 및 확산
전문가 파견	▪ PM 및 분야별 전문가 파견 ▪ 사업관리, 성과관리 및 홍보	▪ 대한민국 파견 전문가를 위한 사무실, 가구 등 물적지원 ▪ 대한민국 파견 전문가를 위한 기타 행정지원

III. 사업 추진계획

1. 사업 정의

가. 문제/수요 분석

ㅇ 문제 나무(Problem Tree)



[그림 1] 문제 나무(Problem Tree)

ㅇ 문제분석

- **(산학협력, 실험실 창업 및 응용연구 지원 부족)** 기획조사단이 조사기간 중 코스타리카와 엘살바도르에 소재한 복수의 관계기관 방문 및 담당자 면담을 실시한 결과, 1차 사업 직전의 코스타리카 국립대학교와 마찬가지로 엘살바도르 국립대학교 역시 산학협력, 실험실 창업 및 응용연구를 위한 지원이 거의 부재한 것으로 확인되었음. 동 현상은 동일한 중미 북부지역에 소재한 온두라스 및 과테말라의 경우에도 크게 다르지 않을 것으로 사료됨. 코스타리카 및 중미 북부 3개국은 산업 및 시장구조가 유사하고, 공통적으로 경험하고 있는 사회·경제적 문제가 다수 존재하며, 스페인어라는 동일한 언어를 사용하고 있어, 국제 공동연구를 통해 문제해결에 대한 시너지가 발생할 가능성이 매우 높을 것으로 보임. 그러나 기획조사단이 조사기간 중 코스타리카 및 엘살바도르 국립대학교를 방문하여 50여명의 연구자들과 면담을 실시한 결과, 코스타리카와 중미 북부 3개국 국립대학교 간 연구개발 교류는 거의 존재하지 않는 것으로 파악됨. 코스타리카 국립대학교 José Moncada Jiménez 연구부총장은 직전 5개년 간 소속 대학교 교수들 개인에 의해 과테말라 국립대학교와 공동연구를 수행하여 국제 학술지에 논문을 출간한 1건 밖에는, 코스타리카 국립대학교와 중미 북부 3개국 국립대학교 간 연구개발 교류 사례가 부재함을 밝히기도 하였음.

· 2021년 세계은행 데이터에 따르면 코스타리카, 엘살바도르, 온두라스 및 과테말라는 각각 국내총생산 대비 연구개발에 각각 0.28%, 0.16%, 0.06% 및 0.06%를 투자하고 있어 국가차원의 과학·기술·혁신 분야 지원이 매우 저조한 실정임.

· 또한 학술논문 Fuquen & Escobar (2017)에 따르면, 코스타리카, 온두라스 및 과테말라의 경우, 고등교육기관 중 기술이전 담당부서와 스타트업 인큐베이팅 담당부서를 보유하고 있는 비율이 각각 25% 미만으로 중남미지역 최하위권에 머물고 있어, 산학협력, 실험실 창업 및 응용연구를 촉진하기 위한 제도적 기반이 미비한 것으로 나타남.

- **(선진 혁신센터 운영 체계 미흡)** 코스타리카 국립대학교의 경우, 1차 사업을 통해 총장실 직속 혁신센터(DIPROVID)가 신설되고, 그 직전까지 분절화 되어있던 복수의 혁신센터 담당조직들이 혁신센터를 중심으로 통합되는 등 혁신센터 운영·관리에 있어 상당한 진전이 이루어졌음. 그러나 실무급 혁신센터 운영인력의 지식 및 경험은 아직까지는 기본적 행정지원 및 연구개발의 중요성 인식에 국한되어 있으며, 1차 사업의 성공적 수행 이후, 수원기관 내 PCT 등 국제 지식재산권 출원/등록, 기술이전, 기술사업화, 신제품 및 신서비스 개발, 투자유치, 수출 등 국외시장 진출, 기술지주회사 설립 등에 대한 관심이 고조되고 있어, 당해 분야에 대한 전문적 교육·훈련이 필요할 것으로 보임. 한편, 1차 사업 직전의 코스타리카 국립대학교와 마찬가지로 유사사업을 추진 중인 엘살바도르 국립대학교 혁신센터는 각 기능별로 담당기관이 분절화 되어있어, 통합된 혁신센터로의 조직 개편 후 계속해서 일관성 있는 운영·관리 경험을 쌓아가야 할 필요성이 있음. 특히, 엘살바도르 국립대학교는 선진적인 혁신센터 운영체계를 보유하고 있지 않고, 실무급 혁센신터 운영인력의 전문적 지식 및 경험이 부족하여, 산학협력, 실험실 창업 및 응용연구를 시도하는 연구자들에 대한 지원상의 한계를 마주하고 있음.

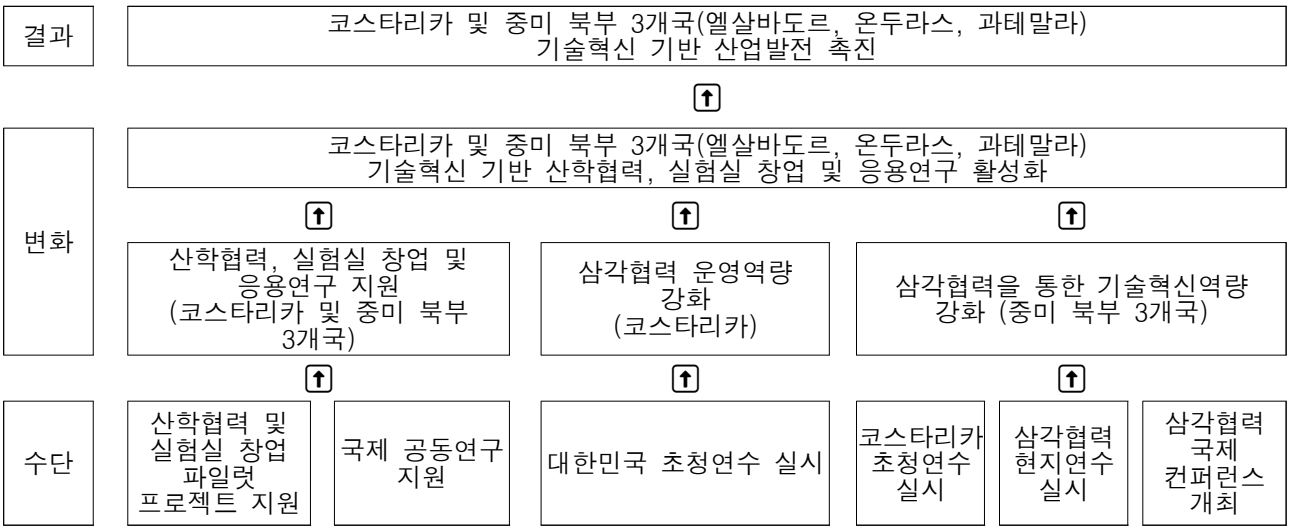
- **(지식 및 경험 공유기회 부족)** 코스타리카 및 중미 북부 3개국 국립대학교는 상기한 연구개발 교류 기회뿐만 아니라, 상호 간 지식 및 경험을 공유할 기회가 매우 부족한 실정임. 기획조사단이 조사기간 동안 코스타리카 및 엘살바도르 국립대학교 혁신센터를 방문하여 실무급 운영인력과 면담을 실시한 결과, 현재 역내 국립대학교 간 산학협력, 실험실 창업 및 응용연구와 더불어, 그에 따른 특허 등 지식재산권 출원/등록, 기술이전, 기술사업화, 신제품 및 신서비스 개발, 투자유치 등에 대한 성공사례를 발표하고 노하우를 공유할 기회가 거의 존재하지 않는 것으로 확인되었음. 중미 북부지역 내 상기한 목적의 국제 컨퍼런스는 2015년 파나마시티와 2016년 과테말라시티에서 타 국가 대학교 주도로 개최된(각각 영국 글래스고칼레도니안대학교(GCU) 및 미국 메사추세츠공과대학교(MIT) 주최) 단발성 국제 컨퍼런스 2건만 존재했던 것으로 파악됨. 따라서 1차 사업을 성공적으로 마무리한 코스타리카 국립대학교의 성과를 중남미 전역 국공립대학교에 공유하는 것과 더불어, 동 지역 내 공동학습을 통한 성과 내재화 기회 마련이 필요할 것으로 사료됨.

· 2021년 유네스코 보고서에 따르면, 중남미지역 국가 간 연구개발 네트워크는 브라질, 아르헨티나, 칠레 등 남미지역 소재 대학교에 집중되어 있으며, 중미 북부지역

소재 대학교의 성공 사례가 타 대학교로 확산되는 구조는 미약한 상태로 보임.

나. 성과목표(Outcome)

ㅇ 목표나무



[그림 2] 목표 나무(Objective Tree)

ㅇ 개선 방향

- **(산학협력 및 실험실 창업 파일럿 프로젝트 지원)** 동 사업을 통해 1차 사업에서 우수한 성과를 창출한 소수의 팀을 선별하여 추가로 산학협력 및 실험실 창업 파일럿 프로젝트를 지원함으로써, 수원기관 내 연구자들의 응용연구 활동을 장려하고, 연구개발에 기초한 산학협력 및 실험실 창업 기회를 확대하여, 특허 등 지식재산권 출원/등록, 기술이전, 기술사업화, 신제품 및 신서비스 개발, 투자유치 등 혁신 산출물 증대를 극대화하고자 함. 그로써, 중미 북부 3개국 국립대학교에 귀감이 될 수 있는 역내 모범사례를 창출하도록 함. 다만, 동 사업이 삼각협력에 초점을 맞추고 있다는 점을 감안하여, 선별된 팀의 경우 동일 분야 유사 주제 산학협력 및 실험실 창업 프로젝트에 참가하게 될 엘살바도르 및 온두라스 국립대학교 팀을 대상으로 멘토링을 실시하는 과업을 추가도록 조치함.

- **(국제 공동연구 지원)** 동 사업을 통해 코스타리카 및 중미 북부 3개국 국립대학교 간 국제 공동연구를 지원하고자 함. 유사사업을 추진 중인 엘살바도르 및 온두라스 국립대학교와 동 지역 내 KOICA가 사무소를 개설하고 있는 과테말라 국립대학교와 연계하여, 코스타리카-엘살바도르, 코스타리카-온두라스 및 코스타리카-과테말라 국립대학교 연구자들에게 국제 공동연구를 수행할 수 있는 연구자금 및 교육·훈련을 제공함으로써, 역내 연구개발 시너지를 창출하고 혁신 네트워크를 조성 및 촉진하고자 함.

- **(대한민국 초청연수, 코스타리카 초청연수 및 삼각협력 현지연수 실시)** 동 사업을 통해 코스타리카 고위급 공무원, 코스타리카 국립대학교 리더십 및 실무급 혁신센터 운영인력을 대상으로 ▲대한민국 초청연수를 실시하여, 대한민국의 선진적인 혁신 생태계 조성 및 촉진 노하우를 공유하는 교육·훈련을 실시하고자 함. 더하여, 삼각협력 주축국으로서의 역할을 감당하고자 하는 수원국의 의지와 1차 사업을 성공적으로 수행하며 상당한 지식 및 경험을 축적해온 수원기관의 역량을 반영하여, ▲코스타리카 초청연수 및 ▲삼각협력 현지연수를 실시하도록 함. 코스타리카 초청연수의 경우, 중미 북부 3개국 국립대학교 실무급 혁신센터 운영인력을 코스타리카로 초청함으로써, 그리고 삼각협력 현지연수의 경우 코스타리카 국립대학교 실무급 혁신센터 운영인력을 엘살바도르, 온두라스 및 과테말라 국립대학교 혁신센터에 파견함으로써, 역내 혁신센터 운영·관리에 대한 노하우를 다차원으로 공유하도록 함.

- **(삼각협력 국제 컨퍼런스 개최)** 동 사업을 통해 중남미지역 전역에 소재한 국공립대학교 리더십, 실무급 혁신센터 운영인력, 연구자들을 포함한 혁신 생태계 주요 이해관계자를 초청하는 삼각협력 국제 컨퍼런스를 개최하도록 함. 그로써, 동 사업에 대한 성과 공유는 물론, 중남미지역 전역의 모범사례를 발표할 수 있도록 함으로써, 역내 포괄적 지식 및 경험 공유는 물론, 우수 성과의 공동학습 및 내재화의 계기로 삼고자 함. 특히, 동 컨퍼런스에 역내 주요 벤처캐피탈 등 민간부문 투자자를 대상으로 한 특별 세션을 마련하여, 동 사업에서 우수한 성과를 창출한 산학협력 및 실험실 창업 파일럿 프로젝트 참가팀의 기술 또는 시제품을 소개하고, 투자자-연구자 간 네트워크를 형성하며, 실제 투자유치로까지 연결될 수 있도록 기회를 마련하도록 함. 또한 동 사업이 K-INNO4U라는 대한민국 대표 기술혁신 기반 스타트업 육성 국제개발협력 사업 브랜드로 성장할 수 있도록 홍보의 장으로 활용하도록 함.

다. 사업 범위(Project Scope)

1) 산출물(output)

■ Output 1.1. 지원 완료된 산학협력, 실험실 창업 및 응용연구

ㅇ Activity 1.1.1. 산학협력 파일럿 프로젝트 기획 및 운영

- **(개요)** 산학협력이란 대학이 산업체(기업)와 서로 협력하여 공동연구, 기술 개발, 인재 양성, 창업 촉진 등을 수행하는 활동을 의미하며, 기술혁신 기반 경제에서 경쟁력 강화를 위한 핵심 전략으로 간주됨. 동 사업에서 산학협력 파일럿 프로젝트란, 연구자금 지원을 중심으로 대학교의 산학협력 활성화를 지원하는 연구개발 과제를 뜻함. 동 사업활동을 통해 코스타리카 국립대학교가 산학협력 기반의 파일럿 프로젝트를 직접 수행할 수 있도록 연구자금 및 교육·훈련·자문을 지원함으로써, 코스타리카의 기술혁신 기반 산업발전을 견인하는 주체로 성장할 수 있도록 조력하고, 더불어 그 과정에서 축적한 지식 및 경험을 중미 북부 3개국(엘살바도르, 온두라스, 과테말라) 국립대학교 혁신센터와 공유함으로써 역내 실행중심의 산학협력 모델이 정착될 수 있도록 함.

- **(목적)** 동 사업활동의 목적은 1차 사업을 통해 코스타리카 국립대학교에서 성공적으로 수행된 산학협력 파일럿 프로젝트 모델을 확장 및 고도화하여, 코스타리카 산업 및 시장 수요에 부합하는 실용적 연구개발을 활성화하고, 그로써 수원기관이 수원국 경제성장을 견인하고 사회문제를 해결하는 혁신 주체로 자리 잡을 수 있도록 조력하는데 있음. 특히, 1차 사업에 참여한 산학협력 파일럿 프로젝트 참가팀 중, 우수한 성과를 보인 소수의 팀을 선별하여 추가 지원을 통해 스케일업을 도움으로써 역내 모범사례를 창출하고자 함. 또한 코스타리카를 중심으로 한 삼각협력 구조를 통해, 역내 혁신 생태계 조성 및 촉진에 기여하고, 특허 등 지식재산권 출원/등록, 기술이전, 기술사업화 등 성과 창출 노하우를 공동학습 및 내재화할 수 있는 기회를 마련하고자 함.

- **(운영방안)**
  · 동 사업활동의 지원 대상은 코스타리카 국립대학교 소속 교직원(교수, 연구원, 직원) 및 학생(학부생, 석사생, 박사생)이며, 1차 사업에서 우수한 성과를 보인 소수의 산학협력 파일럿 프로젝트 참가팀 중에서 연구주제의 혁신성, 시장성, 산업 연계 가능성등을 종합적으로 평가하여 최종 8팀을 선정하도록 함.
  · 다양성과 포용성을 고려하여 총 참가팀의 40% 이상은 여성이 1인 이상 포함된 팀으로 구성하도록 권고함.
  · 동 사업기간 중 총 8개 산학협력 파일럿 프로젝트를 지원하며, 선정된 과제당 75,000달러에서 100,000달러 수준의 연구자금을 지원함.

· 선정된 팀은 제출한 프로젝트 제안서를 토대로 연구과제를 수행하며, 수행 기간 중 대한민국 측 전문가에 의한 연구개발 및 특허 등 지식재산권 출원/등록, 기술이전, 기술사업화 등을 포함한 성과창출 관련 교육·훈련·자문을 받음.

· 선정된 팀은 연구과제 종료 시 결과보고서와 함께 연구개발 산출물(보고서, 기술서, 시제품 등)을 제출하고 종료평가를 받게 됨. 종료평가 결과는 향후 후속 지원사업이나 기술이전 등 성과창출 가능성 판단의 기초자료로 활용될 수 있음.

· 심사, 선정, 평가, 수행과정 별 모니터링 및 각종 지원을 위해, 수원기관과 PMC가 공동으로 추천 및 위촉한 각 측 3인씩 총 6인으로 구성된 심사위원회를 구성함. 심사위원회 위원은 산학협력, 특허 등 지식재산권 출원·등록·관리, 기술이전, 기술사업화 등 유관 분야에서 최소 5년 이상의 실무 또는 평가 경험을 보유한 전문가로 구성하며, 기술 분야뿐만 아니라 투자, 경영일반 등 다양한 전문성을 대표할 수 있도록 분야 간 균형을 고려하여 선정하도록 함. 동 심사위원회는 서면 및 발표 심사를 포함한 제안서 평가뿐 아니라, 과제 중간점검 및 종료평가에도 참여하여, 실질적인 성과 창출 가능성을 중심으로 다면적 평가를 수행함.

· 산학협력 파일럿 프로젝트 지원 예산은 코스타리카 국립대학교에서 직접 집행하고, 체계적이고 투명한 재정 관리를 위해 코스타리카 국립대학교 재단(Fundación)에서 비용 집행 및 정산을 맡도록 하며(PMC 검토 후 집행), 추후 PMC에 정산 보고서를 제출하도록 함.

· 동 사업활동의 운영개요(안) 및 추진절차(안)은 아래 [표 7], [표 8]과 같음.

[표 7] 산학협력 파일럿 프로젝트 지원 운영개요(안)

유형	과제 수	지원금액	연계 성과
산학협력 파일럿 프로젝트 지원	8건	75,000-100,000달러	- 특허 등 지식재산권 출원 - 특허 등 지식재산권 등록 - 논문 출간 - 기술이전 - 기술사업화 - 신제품 및 신서비스 개발 - 투자유치 - 시장진출

[표 8] 산학협력 파일럿 프로젝트 추진절차(안)

추진 절차	주요 내용		수행주체별 역할	
	주요 내용	세부 사항	PMC	코스타리카 국립대학교
공고 및 접수	산학협력 파일럿 프로젝트 모집 공고 실시	▪ 충분한 공고기간을 둘 것	공고 시기 및 지원 자격 조건 검토	공고 및 접수 시행
심사	1차 사업에서 우수한 성과를 보인 산학협력 파일럿 프로젝트 참가팀 중 지원자를	▪ 1단계: 서류심사 ▪ 2단계: 발표심사 - PMC와 코스타리카 국립대학교 각 3인으로 구성된	과제심사(3인)	과제심사(3인)

	대상으로 선정심사 실시	심사위원회가 선정심사 실시		
선정 및 펀드지원	심사결과 바탕으로 참가팀 선정 후 펀드지원	▪ 지원 시 작성된 예산계획서 승인 후 펀드지원	예산 계획서 검토 및 승인	(재단) 예산 집행
모니터링	산학협력 파일럿 프로젝트 모니터링	▪ 연구계획서 상 작성된 목표, 예산집행, 산학협력 활동 모니터링	모니터링 각 항목에 대한 의견 작성	모니터링 보고서 취합 및 KOICA에 보고서 제출
중간평가	산학협력 파일럿 프로젝트 달성도 중간평가	▪ 연구계획서 상 작성된 목표, 예산집행, 산학협력 활동 달성도 중간평가 - 심사위원회가 평가 실시	과제평가(3인)	과제평가(3인)
종료평가	산학협력 파일럿 프로젝트 달성도 종료평가	▪ 연구계획서 상 작성된 목표, 예산 집행, 산학협력 활동 달성도 종료평가 - 심사위원회가 평가 실시	과제평가(3인)	과제평가(3인)
과제 집행 예산 정산	산학협력 파일럿 프로젝트 집행 예산 정산	▪ 산학협력 파일럿 프로젝트 수행 기간 동안 집행된 예산 정산	예산 정산 내역 검토	(재단) 예산 정산 및 PMC에 보고서 제출

- **(수행주체별 분담사항)**
  · (KOICA) 산학협력 파일럿 프로젝트 예산 지원
  · (PMC) 산학협력 파일럿 프로젝트 심사, 모니터링, 중간평가, 종료평가를 코스타리카 국립대학교 혁신센터와 함께 수행, 각 프로젝트별 필요한 교육·훈련·자문 실시
  · (UCR) 산학협력 파일럿 프로젝트 기술 자문 및 운영 가이드라인 마련, 각 프로젝트별 오리엔테이션, 중간점검, 성과공유 등의 사업활동 주도, 연구개발 결과물의 산업연계 가능성 검토 및 성과 확산 지원
  · (Fundación) PMC의 승인을 거쳐 각 프로젝트별 예산 집행, 회계 정산 및 PMC 보고

ㅇ Activity 1.1.2. 실험실 창업 파일럿 프로젝트 기획 및 운영

- **(개요)** 실험실 창업이란, 대학이나 공공연구기관의 실험실에서 도출된 기술, 특허 등 연구성과를 기반으로, 당해 기관의 연구자가 직접 창업하거나 창업 과정에 참여하여 기술 기반의 스타트업을 설립하는 것을 의미함. 실험실 창업은 고부가가치 산업 창출 및 국가 기술경쟁력 제고에 기여할 수 있는 수단으로 주목받고 있음. 동 사업에서 실험실 창업 파일럿 프로젝트 지원이란, 연구자금 지원을 중심으로 대학교의 실험실 창업 확성화를 지원하는 창업 준비 및 실행 과제를 일컬음. 동 사업활동은 코스타리카 국립대학교가 창출할 연구성과를 바탕으로 창업 전 과정을 구조화된 실행모델로 정립하고, 그것을 코스타리카 내 실험실 창업 생태계 조성의 기초로 삼아 스타트업 창업 역량을 제고함과 동시에, 그로부터 축적한 지식 및 경험을 중미 북부 3개국(엘살바도르, 온두라스, 과테말라) 국립대학교 혁신센터와 공유함으로써 역내 실험실 기반 기술창업의 활성화에 기여하고자 함.

- **(목적)** 동 사업활동의 목적은 1차 사업을 통해 코스타리카 국립대학교에서 성공적으로 수행된 실험실 창업 파일럿 프로젝트 모델을 확장 및 고도화하여, 단순 기술 적용 서비스 플랫폼 중심의 스타트업 창업을 넘어, 응용연구를 통한 원천기술 보유 기술혁신 기반 스타트업 창업으로 이어질 수 있도록 조력하는데 있음. 특히, 1차 사업에 참여한 실험실 창업 파일럿 프로젝트 참가팀 중, 우수한 성과를 보인 소수의 팀을 선별하여 추가 지원을 통해 스케일업을 도움으로써 역내 모범사례를 창출하고자 함. 또한 코스타리카를 중심으로 한 삼각협력 구조를 통해, 역내 혁신 생태계 조성 및 촉진에 기여하고, 특허 등 지식재산권 출원/등록, 신제품 및 신서비스 개발, 투자유치 등 성과 창출 노하우를 공동학습 및 내재화할 수 있는 기회를 마련하고자 함.

- **(운영방안)**
  · 동 사업활동의 지원 대상은 코스타리카 국립대학교 소속 교직원(교수, 연구원, 직원) 및 학생(학부생, 석사생, 박사생)이며, 1차 사업에서 우수한 성과를 보인 실험실 창업 파일럿 프로젝트 참가팀 중에서 연구 주제의 혁신성, 시장성, 사회경제적 파급력 등을 종합적으로 평가하여 최종 6팀을 선정하도록 함.
  · 다양성과 포용성을 고려하여 총 참가팀의 40% 이상은 여성이 1인 이상 포함된 팀으로 구성하도록 권고함.
  · 동 사업기간 중 총 6개 실험실 창업 파일럿 프로젝트를 지원하며, 선정된 과제당 75,000달러 수준의 연구자금을 지원함.
  · 선정된 팀은 제출한 프로젝트 제안서를 토대로 연구과제를 수행하며, 수행 기간 중 대한민국 측 전문가에 의한 연구개발 및 특허 등 지식재산권 출원/등록, 시제품 제작, 투자유치 및 경영활동 등을 포함한 성과창출 관련 교육·훈련·자문을 받음.
  · 선정된 팀은 연구과제 종료 시 결과보고서와 함께 연구개발 산출물(보고서, 기술서, 시제품 등)을 제출하고 종료평가를 받게 됨. 종료평가 결과는 향후 후속 지원사업이나 기술이전 등 성과창출 가능성 판단의 기초자료로 활용될 수 있음.
  · 심사, 선정, 평가, 수행과정 별 모니터링 및 각종 지원을 위해, 코스타리카 국립대학교와 PMC가 공동으로 추천 및 위촉한 각 측 3인씩 총 6인으로 구성된 심사위원회를 구성함. 심사위원회 위원은 실험실 창업, 특허 등 지식재산권 출원·등록·관리, 시제품 제작, 투자유치 등 유관 분야에서 최소 5년 이상의 실무 또는 평가 경험을 보유한 전문가로 구성하며, 기술 분야뿐만 아니라 투자, 경영일반 등 다양한 전문성을 대표할 수 있도록 분야 간 균형을 고려하여 선정하도록 함. 동 심사위원회는 서면 및 발표 심사를 포함한 제안서 평가뿐 아니라, 과제 중간점검 및 종료평가에도 참여하여, 실질적인 성과 창출 가능성을 중심으로 다면적 평가를 수행함.
  · 실험실 창업 파일럿 프로젝트 지원 예산은 코스타리카 국립대학교에서 직접 집행하고, 체계적이고 투명한 재정 관리를 위해 코스타리카 국립대학교 재단(Fundación)에서 비용 집행 및 정산을 맡도록 하며(PMC 검토 후 집행), 추후 PMC에 정산 보고서를 제출하도록 함.

· 동 사업활동의 운영개요(안) 및 주요 추진 절차(안)은 아래 [표 9], [표 10]과 같음.

[표 9] 실험실 창업 파일럿 프로젝트 지원 운영개요(안)

유형	과제 수	지원금액	연계 성과
실험실 창업 파일럿 프로젝트 지원	6건	75,000달러	- 스타트업 법인 설립 - 특허 등 지식재산권 출원/등록 - 신제품 또는 신서비스 개발 - 투자유치 - 고용창출 - 매출/순이익 증대 - 수출 신시장 개척

[표 10] 실험실 창업 파일럿 프로젝트 지원 추진절차(안)

추진 절차	주요 내용		수행주체별 역할	
	주요 내용	세부 사항	PMC	코스타리카 국립대학교
공고 및 접수	실험실 창업 파일럿 프로젝트 모집 공고 실시	▪ 충분한 공고기간을 둘 것	공고 시기 및 지원 자격 조건 검토	공고 및 접수 시행
심사	1차 사업에서 우수한 성과를 보인 실험실 창업 파일럿 프로젝트 참가팀 중 지원자를 대상으로 선정심사 실시	▪ 1단계: 서류심사 ▪ 2단계: 발표심사 - PMC와 코스타리카 국립대학교 각 3인으로 구성된 심사위원회가 선정심사 실시	과제심사(3인)	과제심사(3인)
선정 및 펀드지원	심사결과 바탕으로 참가팀 선정 후 펀드지원	▪ 지원 시 작성된 예산계획서 승인 후 펀드지원	예산 계획서 검토 및 승인	(재단) 예산 집행
모니터링	실험실 창업 파일럿 프로젝트 모니터링	▪ 연구계획서 상 작성된 목표, 예산집행, 실험실 창업 활동 모니터링	모니터링 각 항목에 대한 의견 작성	모니터링 보고서 취합 및 KOICA에 보고서 제출
중간평가	실험실 창업 파일럿 프로젝트 달성도 중간평가	▪ 연구계획서 상 작성된 목표, 예산집행, 실험실 창업 활동 달성도 중간평가 - 심사위원회가 평가 실시	과제평가(3인)	과제평가(3인)
종료평가	실험실 창업 파일럿 프로젝트 달성도 종료평가	▪ 연구계획서 상 작성된 목표, 예산 집행, 실험실 창업 활동 달성도 종료평가 - 심사위원회가 평가 실시	과제평가(3인)	과제평가(3인)
과제 집행 예산 정산	실험실 창업 파일럿 프로젝트 집행 예산 정산	▪ 실험실 창업 파일럿 프로젝트 수행 기간 동안 집행된 예산 정산	예산 정산 내역 검토	(재단) 예산 정산 및 PMC에 보고서 제출

- **(수행주체별 분담사항)**

· (KOICA) 실험실 창업 파일럿 프로젝트 예산 지원

· (PMC) 실험실 창업 파일럿 프로젝트 심사, 모니터링, 중간평가, 종료평가를 코스타리카 국립대학교 혁신센터와 함께 수행, 각 프로젝트별 필요한 교육·훈련·자문 실시

· (UCR) 실험실 창업 파일럿 프로젝트 기술 자문 및 운영 가이드라인 마련, 각 프로젝트별 오리엔테이션, 중간점검, 성과공유 등의 사업활동 주도, 연구개발 결과물의 사업화 가능성 검토 및 성과 확산 지원
· (Fundación) PMC의 승인을 거쳐 각 프로젝트별 예산 집행, 회계 정산 및 PMC 보고

ㅇ Activity 1.1.3. 국제 공동연구 기획 및 운영

- **(개요)** 중미 북부 3개국은 산업 및 시장구조가 유사하고, 스페인어라는 동일한 언어를 사용하고 있어 공동연구를 수행할 기본적인 여건이 갖추어져 있음. 따라서 각국이 보유한 특화된 지식 및 경험을 바탕으로 공동연구를 추진할 경우, 상호간 학습을 통해 시너지를 창출하여, 우수한 연구개발 성과는 물론, 공통적으로 경험하고 있는 사회·경제적 문제 해결로 귀결될 가능성이 높음. 동 사업활동은 코스타리카 국립대학교와 중미 북부 3개국(엘살바도르, 온두라스, 과테말라) 국립대학교 간 공동연구 실행 기회를 제공함으로써, 다국 간 연구자들이 역내 산업 및 시장수요에 기반한 응용연구를 함께 수행하도록 지원함.

- **(목적)** 동 사업활동의 목적은 중미 북부지역 최고의 대학교로 평가받고 있는 코스타리카 국립대학교의 상대적으로 우수한 연구진을, 중미 북부 3개국(엘살바도르, 온두라스, 과테말라) 국립대학교 연구진과 함께 응용연구를 수행할 수 있도록 지원함으로써, 역내 연구자들이 공동연구 수행 전 주기 동안 상호간 지식 및 경험을 공유하고, 논문 출간, 특허 등 지식재산권 출원/등록, 기술이전, 기술사업화, 스핀오프 등 실질적인 성과를 공동으로 창출할 수 있는 기회를 제공하는데 있음. 또한 동 사업 이후에도 역내 연구자들이 자발적으로 계속해서 국제 공동연구를 추진할 수 있는 시초를 마련함으로써, 보다 지속가능한 역내 혁신 생태계 구축에 기여하도록 함.

- **(운영방안)**
  · 동 사업의 지원 대상은 코스타리카 국립대학교 및 중미 북부 3개국(엘살바도르, 온두라스, 과테칼라) 국립대학교 소속 석·박사급 또는 그에 준하는 연구개발 경력을 보유한 연구자들로, 삼각협력의 주축국인 코스타리카를 포함하여 2개국 이상의 다국적 협업을 반드시 포함하고 있는 팀 중에서 연구 주제의 혁신성, 시장성, 사회경제적 파급력 등을 종합적으로 평가하여 누적 18개 팀을 선정하도록 함.
  · 다양성과 포용성을 고려하여 총 참가팀의 40% 이상은 여성이 1인 이상 포함된 팀으로 구성하도록 권고함.
  · 총 2단계로 진행하며, 1단계에서 선정된 12개 참가팀을 대상으로 1년간 연구개발 활동을 수행하도록 하고, 그 결과물에 대한 중간평가 및 종료평가를 통해 최우수 6팀을 선정하여 2단계로 진입하도록 함으로써, 실질적인 성과 창출 가능성을 극대화하도록 함.
  · 동 사업기간 중 누적 18개 국제 공동연구를 지원하며, 선정된 과제당 1단계 40,000달러 수준, 2간계 60,000달러 수준의 연구자금을 지원함.

· 선정된 팀은 제출한 프로젝트 제안서를 토대로 연구과제를 수행하며, 수행 기간 중 대한민국 측 전문가에 의한 연구개발 및 국제 컨퍼런스 논문발표, 국제 학술저널 논문 출간 등을 포함한 성과창출 관련 교육·훈련·자문을 받음.

· 심사, 선정, 평가 및 프로젝트 수행과정 별 모니터링 및 각종 지원을 위해, PMC와 코스타리카 국립대학교가 공동으로 추천 및 위촉한 각 측 3인씩 총 6인으로 구성된 심사위원회를 구성함. 심사위원회 위원은 응용연구 등 유관 분야에서 최소 5년 이상의 실무 경험 또는 평가 경험을 보유한 전문가로 구성하며, 기술 분야뿐만 아니라 투자, 경영일반 등 다양한 전문성을 대표할 수 있도록 분야 간 균형을 고려하여 선정하도록 함.

· 동 사업활동은 코스타리카 및 중미 북부 3개국(엘살바도르, 온두라스, 과테말라) 국립대학교 연구자들이 국가간 상이한 법·제도, 조직문화, 연구관행 등을 극복하며 공동으로 연구과제를 기획하고 실행해야하는 협업이 요구되는 바, 초기 단계에서부터 효과적인 의사소통 체계 구축이 필수적임. 코스타리카 국립대학교는 삼각협력 주축 치관으로서 국제 공동연구 수행을 위한 통합 운영·관리 방안 마련 등을 위해 각 수혜국 국립대학교와 긴밀한 의사소통을 통해 공식 파트너십을 체결하고, 국제 공동연구 착수 및 수행이 원활이 이루어질 수 있도록 준비해야 함.

· 국제 공동연구 지원 예산은 코스타리카 국립대학교에서 직접 집행하고, 체계적이고 투명한 재정 관리를 위해 코스타리카 국립대학교 재단(Fundación)에서 비용 집행 및 정산을 맡도록 하며(PMC 검토 후 집행), 추후 PMC에 정산 보고서를 제출하도록 함.

· 동 사업활동의 운영개요(안) 및 주요 추진절차(안)은 아래 [표 11], [표 12]와 같음.

[표 11] 국제 공동연구 지원 운영개요(안)

유형	단계	과제 수	지원금액	수행기간	연계 성과
국제공동연구	1단계	12	40,000달러	12개월	- 국제 컨퍼런스 발표 - 국제 학술지 논문 출간
	2단계	6	60,000달러	12개월	

[표 12] 국제 공동연구 지원 추진절차(안)

추진 절차	주요 내용		수행주체별 역할	
	주요 내용	세부 사항	PMC	UCR
공고 및 접수	국제 공동연구 프로젝트 모집 공고 실시	▪ 충분한 공고기간을 둘 것 ▪ 모집조건: 코스타리카 국립대학교 연구자 및 중미 북부 3개국 중 1개국 이상 연구자가 포함된 팀	공고 시기 및 지원 자격 조건 검토	공고 시행 접수 시행
심사	국제 공동연구 프로젝트 지원자를 대상으로 한 선정심사 실시	▪ 1단계: 서류심사 ▪ 2단계: 발표심사 ▪ PMC와 코스타리카 국립대학교 각 3인으로 구성된 심사위원회가 선정심사 실시	과제심사(3인)	과제심사(3인)
선정 및	심사 결과 바탕으로	▪ 지원 시 작성된 예산계획서	예산 계획서	(재단) 예산

펀드지원	참가팀 선정 후 펀드지원	승인 후 펀드지원	검토 및 승인	집행
모니터링	국제 공동연구 프로젝트 모니터링	▪ 연구계획서 상 작성된 목표, 예산집행, 실험실 창업 활동 등을 모니터링	모니터링 각 항목에 대한 의견 작성	모니터링 보고서 취합 및 KOICA에 보고서 제출
중간평가	국제 공동연구 프로젝트 달성도 중간평가	▪ 연구계획서 상 작성된 목표, 예산 집행, 공동연구 활동 달성도 중간평가 - 심사위원회가 평가 실시	과제평가(3인)	과제평가(3인)
종료평가	국제 공동연구 프로젝트 달성도 종료평가	▪ 연구계획서 상 작성된 목표, 예산 집행, 공동연구 활동 달성도 최종 평가 - 심사위원회가 평가 실시	과제평가(3인)	과제평가(3인)
과제 집행 예산 정산	국제 공동연구 프로젝트 집행 예산 정산	▪ 국제 공동연구 수행 기간 동안 집행된 예산 정산	예산 정산 내역 검토	(재단) 예산 정산 및 PMC에 보고서 제출

- **(수행주체별 분담사항)**
  · (KOICA) 국제 공동연구 예산 지원
  · (PMC) 국제 공동연구 심사, 모니터링, 중간평가, 종료평가를 코스타리카 국립대학교 혁신센터와 함께 수행, 각 프로젝트별 필요한 교육·훈련·자문 실시
  · (UCR) 국제 공동연구 프로젝트 기술 자문 및 운영 가이드라인 마련, 수혜국 국립대학교와의 의사소통 체계 구축 등 통합 운영·관리 방안 마련, 각 프로젝트별 오리엔테이션, 중간점검, 성과공유 등의 사업활동 주도, 연구개발 결과물의 산업연계 및 사업화 가능성 검토 및 성과 확산 지원, 국제 공동연구 수행을 위하 방문하는 연구자들을 위한 연구실 공간 마련
  · (Fundación) PMC의 승인을 거쳐 각 프로젝트별 예산 집행, 회계 정산 및 PMC 보고
  · (UES, UNAH, USAC) 국제 공동연구 추진, 수행 및 성과 확산 과정에 적극 참여 및 기타 행정지원

■ Output 1.2. 강화된 삼각협력 운영역량

ㅇ Activity 1.2.1. 고위급 공무원 및 대학교 리더십 대상 대한민국 초청연수 실시

- **(개요)** 코스타리카 고위급 공무원 대상 대한민국 초청연수는 중앙정부 유관부처 고위급 공무원과 코스타리카 국립대학교 총장, 연구부총장, 혁신센터장 등 리더십 총 10명을 대한민국으로 초청하여, 대한민국의 과학·기술·혁신 정책, 혁신 생태계 조성 및 촉진 전략, 산학협력 및 실험실 창업 모범사례 등을 교육·훈련 받을 수 있도록 기획됨.

- **(목적)** 동 사업활동의 목적은 코스타리카 고위급 공무원 및 코스타리카 국립대학교 총장, 연구부총장 등 리더십에게 대한민국의 모범사례를 실질적으로 학습할 수 있는

기회를 마련함으로써, 산학협력, 실험실 창업 및 응용연구의 중요성을 인식시키고, 코스타리카 내 관련 법·제도 도입 및 정책을 추진하는 것은 물론, 코스타리카를 주축국으로, 중미 북부 3개국(엘살바도르, 온두라스, 과테말라)을 수혜국으로 삼는 삼각협력 활동을 통해, 역내 혁신 생태계 조성 및 촉진에도 기여할 수 있도록 함의점을 제공하는데 있음.

- **(운영방안)**
  - 동 사업활동의 지원 대상은 코스타리카 과학기술혁신통신부 등 중앙정부 유관부처 고위급 공무원, 코스타리카 국립대학교 총장, 연구부총장 등 리더십을 포함하여 총 10명으로 선정함.
  - 다양성과 포용성을 고려하여 총 참가자의 40% 이상은 여성으로 구성하도록 권고함.
  - 초청연수 기간은 출입국 일정을 포함하여 총 10일간 진행되며, 주제별 강의 및 세미나, 대한민국 중앙정부 유관부처, 관계기관, 대학교 산학협력단 등 현장방문, 간담회 및 액션플랜 워크숍으로 등 다양한 활동으로 구성하도록 함.
  - 수원국 참가자들로 하여금 혁신 생태계에 대한 이해도를 높이고 산학협력 및 실험실 창업에 대한 중요성을 인식하여 연구개발 지원을 증진할 수 있도록, 주요 교육·훈련 내용은 ▲기술혁신 기반 산업발전의 중요성, ▲기업가정신 촉진 정책, ▲특허 등 지식재산권 보호·관리·활용 방안, ▲대학교 산학협력단 운영·관리 및 스핀오프 모범사례 등을 포함하여 구성하되, 수원기관 요청사항에 따라 탄력적으로 변경할 수 있도록 함.
  - 수원국 참가자 간 간담회 및 액션플랜 워크숍을 실시하여, 추후 수원국 내 도입 및 추진 가능한 법·제도 및 정책 방향을 도출하고, 대한민국과의 후속 협력 방안을 모색하도록 함.
  - 동 사업활동의 운영개요(안) 및 연수일정(안)은 아래 [표 13], [표 14]와 같음.

[표 13] 고위급 공무원 및 대학교 리더십 대상 대한민국 초청연수 운영개요(안)

구분	대상	인원	시기	기간	주요 내용
고위급	코스타리카 고위급 공무원 및 코스타리카 국립대학교 리더십	10명	'26년도 4분기	10일	- 기술혁신 기반 산업발전의 중요성 - 기업가 정신 촉진 정책 - 특허 등 지식재산권 보호·관리·활용 방안 - 대학교 산학협력단 운영·관리 및 스핀오프 모범사례

[표 14] 고위급 공무원 및 대학교 리더십 대상 초청연수 연수일정(안)

일자	시간	주요 내용
1일차	오전	코스타리카-대한민국 이동
	오후	
2일차	오전	
	오후	숙소 입소
3일차	오전	입소식
	오후	주제별 강의 및 세미나 1: 기술혁신 기반 산업발전의 중요성

4일차	오전	주제별 강의 및 세미나 2: 기업가 정신 촉진 정책
	오후	현장방문 1: 중앙정부 유관부처 또는 관계기관
5일차	오전	주제별 강의 및 세미나 3: 특허 등 지식재산권 보호·관리·활용
	오후	현장방문 2: 중앙정부 유관부처 또는 관계기관
6일차	오전	주제별 강의 및 세미나 4: 대학교 산학협력단 운영·관리 및 스핀오프 모범사례
	오후	현장방문 3: 중앙정부 유관부처 또는 관계기관
7일차	오전	현장방문 4: 대학교 산학협력단
	오후	간담회 및 액션플랜 워크숍
8일차	오전	문화체험
	오후	
9일차	오전	수료식 및 퇴소식
	오후	대한민국-코스타리카 이동
10일차	오전	
	오후	

- (수행주체별 분담사항)
  · (KOICA) 초청연수 운영 예산 지원
  · (PMC) 초청연수 추진방향 및 운영방침 수립, 초청연수 실행, 초청연수 결과보고서 작성 및 KOICA 보고
  · (UCR) 초청연수 적격 연수생 추천 및 참여

ㅇ Activity 1.2.2. 실무급 혁신센터 운영인력 대상 대한민국 초청연수 실시

- **(개요)** 실무급 혁신센터 운영인력 대상 대한민국 초청연수는 코스타리카 국립대학교 혁신센터에 소속되어 산학협력 및 실험실 창업과 각종 성과 창출 지원을 담당하는 실무급 운영인력 총 20명을 대한민국으로 초청하여, 국내 대학교 산학협력단 등 유관기관의 산학협력 체계 구축, 실험실 기반 스타트업 창업 육성, 특허 등 지식재산권 출원·등록·관리 및 각종 성과창출 지원 전략 등을 교육·훈련 받을 수 있도록 기획됨.

- **(목적)** 동 사업활동의 목적은 코스타리카 국립대학교 실무급 혁신센터 운영인력에게 대한민국의 모범사례를 실질적으로 학습할 수 있는 기회를 마련함으로써, 실무급 혁신센터 운영인력의 전문지식 및 실행역량을 강화하는데 있음. 또한 코스타리카 국립대학교 혁신센터를 중심으로, 중미 북부 3개국(엘살바도르, 온두라스, 과테말라) 국립대학교를 대상으로 하는 삼각협력 활동의 고도화에도 기여할 수 있는 기반을 마련하는 데에도 기여하도록 함.

- **(운영방안)**
  · 동 사업활동의 지원 대상은 코스타리카 국립대학교 실무급 혁신센터 운영인력 총 20명으로, ▲산학협력 담당자, ▲실험실 창업 담당자, ▲특허 등 지식재산권 출원·등록·관리 담당자, ▲기술이전, 기술사업화, 스핀오프, 투자유치 담당자 등 기능별 역할을 충분히 반영하여 선정하도록 함.
  · 다양성과 포용성을 고려하여 총 참가자의 40% 이상은 여성으로 구성하도록 권고함.

· 초청연수 기간은 출입국 일정을 포함하여 총 10일간 진행되며, 주제별 강의 및 세미나, 대한민국 중앙정부 유관부처, 관계기관, 대학교 산학협력단 등 현장방문, 사례기반 실습, 간담회 및 액션플랜 워크숍으로 등 다양한 활동으로 구성하도록 함.
· 수원기관 참가자들로 하여금 선진 혁신센터 운영·관리 체계 및 현황을 살펴보고, 산학협력 및 실험실 기반 스타트업 창업 모범사례를 접하여 연구개발 및 성과창출 지원을 증진할 수 있도록, 주요 교육·훈련 내용은 ▲산학협력 체계 구축, ▲실험실 기반 스타트업 창업 육성, ▲특허 등 지식재산권 출원·등록·관리, ▲기술평가, ▲투자유치 전략 등을 포함하여 구성하되, 수원기관 요청사항에 따라 탄력적으로 변경할 수 있도록 함.
· 수원기관 참가자 간 간담회 및 액션플랜 워크숍을 실시하여, 추후 수원기관 내 도입 및 추진 가능한 운영·관리 방안을 도출하도록 함.
· 동 사업활동의 운영개요(안) 및 연수일정(안)은 아래 [표 15], [표 16]과 같음.

[표 15] 실무급 혁신센터 운영인력 대상 대한민국 초청연수 운영개요(안)

구분	대상	인원	시기	기간	주요 내용
실무급	코스타리카 국립대학교 혁신센터 실무급 운영인력	20명	'26년도 4분기	10일	- 산학협력 체계 구축 - 실험실 기반 스타트업 창업 - 특허 등 지식재산권 보호·관리·활용 - 기술평가 - 투자유치 전략

[표 16] 실무급 혁신센터 운영인력 대상 대한민국 초청연수 연수일정(안)

일자	시간	주요 내용
1일차	오전	코스타리카-대한민국 이동
	오후	
2일차	오전	
	오후	숙소 입소
3일차	오전	입소식
	오후	주제별 강의 및 세미나 1: 산학협력 체계 구축
4일차	오전	주제별 강의 및 세미나 2: 실험실 기반 스타트업 창업
	오후	현장방문 1: 중앙정부 유관부처 또는 관계기관
5일차	오전	주제별 강의 및 세미나 3: 특허 등 지식재산권 보호·관리·활용 및 기술평가
	오후	현장방문 2: 중앙정부 유관부처 또는 관계기관
6일차	오전	주제별 강의 및 세미나 4: 투자유치 전략
	오후	현장방문 3: 중앙정부 유관부처 또는 관계기관
7일차	오전	현장방문 4: 대학교 산학협력단
	오후	간담회 및 액션플랜 워크숍
8일차	오전	문화체험
	오후	
9일차	오전	수료식 및 퇴소식
	오후	
10일차	오전	대한민국-코스타리카 이동
	오후	

- **(수행주체별 분담사항)**

· (KOICA) 초청연수 운영 예산 지원

· (PMC) 초청연수 추진방향 및 운영방침 수립, 초청연수 실행, 초청연수 결과보고서 작성 및 KOICA 보고
· (UCR) 초청연수 적격 연수생 선정 및 참여

■ Output 1.3. 강화된 삼각협력을 통한 기술혁신역량

ㅇ Activity 1.3.1. 중미 북부 3개국 실무급 혁신센터 운영인력 대상 코스타리카 초청연수 실시

- **(개요)** 중미 북부 3개국 실무급 혁신센터 운영인력 대상 코스타리카 초청연수는 중미 북부 3개국(엘살바도르, 온두라스, 과테말라) 국립대학교에서 산학협력, 실험실 창업 및 응용연구와 각종 성과 창출 지원을 담당하는 실무급 혁신센터 운영인력을 코스타리카로 초청하여, 코스타리카 국립대학교 혁신센터 운영·관리, 산학협력 및 실험실 창업 지원, 특허 등 지식재산권 출원/등록 포함 각종 성과 창출 지원 방안을 교육·훈련 받을 수 있도록 기획됨.

- **(목적)** 동 사업활동의 목적은 1차 사업을 성공적으로 수행하며 코스타리카 국립대학교 혁신센터가 축적한 지식 및 경험을 중미 북부 3개국 국립대학교 혁신센터와 공유하고, 그들로 하여금 각국의 특성에 부합하는 조직구성 및 운영·관리 전략을 설계할 수 있도록 실행역량을 강화하는 데 있음. 특히, 코스타리카 국립대학교 혁신센터 운영·관리 및 우수 성과 창출 노하우를 체계적으로 학습하여, 중미 북부 3개국 국립대학교 혁신센터가 당해 국가 혁신 생태계의 허브로 성장할 수 있도록 기반을 마련하는 데에도 기여하도록 함.

- **(운영방안)**
  · 동 사업활동의 지원 대상은 엘살바도르, 온두라스 및 과테말라의 국립대학교 혁신센터 실무급 운영인력 누적 60명으로, 각 국가별 1회당 10명씩 선정하되, ▲산학협력 담당자, ▲실험실 창업 담당자, ▲특허 등 지식재산권 출원·등록·관리 담당자, ▲기술이전, 기술사업화, 스핀오프, 투자유치 담당자 등 기능별 역할을 충분히 반영하여 선정하도록 함.
  · 다양성과 포용성을 고려하여 총 참가자의 30% 이상은 여성으로 구성하도록 권고함.
  · 초청연수는 기간은 출입국 일정을 포함하여 각 회차별 총 7일간 진행되며, 코스타리카 국립대학교 혁신센터에서 준비한 주제별 강의 및 세미나, 코스타리카 유관기관(주요 인큐베이터, 엑셀러레이터, 벤처캐피탈 등) 현장방문, 사례기반 실습, 간담회 및 액션플랜 워크숍으로 등 다양한 활동으로 구성하도록 함.
  · 초청연수 참가자들로 하여금 코스타리카 국립대학교 혁신센터 운영·관리 및 우수 성과 창출 노하우를 체계적으로 학습할 수 있도록 주요 교육·훈련 내용은 ▲혁신센터 운영체계, ▲대내외 규정, ▲조직구성 및 인사관리, ▲산학협력 체계 구축, ▲실험실 기반 스타트업 육성, ▲특허 등 지식재산권 출원·등록·관리, 기술이전, 기술사업화, 신제품 및 신서비스 출시, 스핀오프, 투자유치 지원 방안 등을 포함하여 구성하되, 각국의

상이한 법·제도, 조직문화, 연구관행 등을 반영하여 탄력적으로 변경할 수 있도록 함.

· 수원기관 참가자 간 간담회 및 액션플랜 워크숍을 실시하여, 추후 수원기관 내 도입 및 추진 가능한 운영·관리 방안을 도출하도록 함.

· 동 사업활동의 운영개요(안) 및 연수일정(안)은 아래 [표 17], [표 18]과 같음.

[표 17] 중미 북부 3개국 실무급 혁신센터 운영인력 대상 코스타리카 초청연수 운영개요(안)

구분	대상자	인원	횟수	기간	주요 내용
실무급	중미 북부 3개국(엘살바도르, 온두라스, 과테말라) 국립대학교 실무급 혁신센터 운영인력	누적 60명	2회	7일	- 혁신센터 운영체계 - 대내외 규정 - 조직구성 및 인사관리 - 산학협력 체계 구축 - 실험실 기반 스타트업 육성 - 특허 등 지식재산권 출원·등록·관리, 기술이전, 기술사업화, 신제품 및 선서비스 개발, 투자유치 지원 방안

[표 18] 중미 북부 3국 실무급 혁신센터 운영인력 대상 코스타리카 초청연수 연수일정(안)

일자	시간	주요 내용
1회차		
1일차	오전	- 엘살바도르/온두라스/과테말라-코스타리카 이동 - 숙소 입소
	오후	- 입소식 - 주제별 강의 및 세미나 1: 코스타리카 국립대학교 혁신센터 연혁
2일차	오전	- 주제별 강의 및 세미나 2: 혁신센터 운영체계 - 실무급 혁신센터 운영인력 멘토링
	오후	- 현장방문 1: 코스타리카 국립대학교 혁신센터
3일차	오전	- 주제별 강의 및 세미나 2: 대내외 규정 - 실무급 혁신센터 운영인력 멘토링
	오후	- 현장방문 2: 주요 인큐베이터 및 엑셀러레이터
4일차	오전	- 주제별 강의 및 세미나 3: 조직구성 및 인사관리 - 실무급 혁신센터 운영인력 멘토링
	오후	- 현장방문 3: 다국적기업, 대기업, 중견기업, 미중소기업 또는 스타트업
5일차	오전	- 주제별 강의 및 세미나 4: 산학협력 체계 구축 - 실무급 혁신센터 운영인력 멘토링
	오후	- 현장방문 4: 주요 벤처캐피탈
6일차	오전	- 주제별 강의 및 세미나 5: 실험실 기반 스타트업 육성 - 실무급 혁신센터 운영인력 멘토링
	오후	- 간담회 및 액션플랜 워크숍
7일차	오전	- 네트워킹
	오후	- 수료식 및 퇴소식 - 코스타리카-엘살바도르/온두라스/과테말라 이동
2회차		
1일차	오전	- 엘살바도르/온두라스/과테말라-코스타리카 이동 - 숙소 입소
	오후	- 입소식

일자	시간	주요 내용
		- 주제별 강의 및 세미나 1: 성과평가 개요, 성과목표 및 검증지표 소개
2일차	오전	- 주제별 강의 및 세미나 2: 특허 등 지식재산권 출원·등록·관리 지원 방안 - 실무급 혁신센터 운영인력 멘토링
	오후	- 현장방문 1: 코스타리카 국립대학교 혁신센터
3일차	오전	- 주제별 강의 및 세미나 2: 기술이전 지원 방안 - 실무급 혁신센터 운영인력 멘토링
	오후	- 현장방문 2: 주요 인큐베이터 및 엑셀러레이터
4일차	오전	- 주제별 강의 및 세미나 3: 기술사업화 지원 방안 - 실무급 혁신센터 운영인력 멘토링
	오후	- 현장방문 3: 다국적기업, 대기업, 중견기업, 미중소기업 또는 스타트업
5일차	오전	- 주제별 강의 및 세미나 4: 신제품 및 신서비스 개발 지원 방안 - 실무급 혁신센터 운영인력 멘토링
	오후	- 현장방문 4: 주요 벤처캐피탈
6일차	오전	- 주제별 강의 및 세미나 5: 투자유치 지원 방안 - 실무급 혁신센터 운영인력 멘토링
	오후	- 간담회 및 액션플랜 워크숍
7일차	오전	- 네트워킹
	오후	- 수료식 및 퇴소식 - 코스타리카-엘살바도르/온두라스/과테말라 이동

- **(수행주체별 분담사항)**
  · (KOICA) 초청연수 운영 예산 지원
  · (PMC) 초청연수 추진방향 및 운영방침 검토 및 자문, 초청연수 성과 및 산출물 관리, 초청연수 결과보고서 검토 및 KOICA 보고
  · (UCR) 초청연수 추진방향 및 운영방침 수립, 초청연수 실행, 초청연수 결과보고서 작성 및 PMC 보고
  · (UES, UNAH, USAC) 초청연수 적격 연수생 선정 및 참여

ㅇ Activity 1.3.2. 중미 북부 2개국 산학협력 및 실험실 창업 파일럿 프로젝트 참가자 대상 코스타리카 초청연수 실시

- 동 활동의 경우 코스타리카 국립대학(UCR)이 주관하나, 해당 비용은 엘살바도르 및 온두라스 국별 양자사업 내 배정되어 있음.

- **(개요)** 중미 북부 2개국 산학협력 및 실험실 창업 파일럿 프로젝트 참가자 대상 코스타리카 초청연수는, 엘살바도르 및 온두라스 국립대학교 산학협력 및 실험실 창업 파일럿 프로젝트 참가자 80명을 코스타리카로 초청하여, 1차 사업을 성공적으로 수행하며 상당 수준의 지식 및 경험을 축적한 코스타리카 국립대학교 혁신센터 실무급 운영인력과, 우수한 성과를 보인 코스타리카 국립대학교 산학협력 및 실험실 창업 파일럿 프로젝트 선배 참가팀으로부터 특허 등 지식재산권 출원/등록, 기술이전, 기술사업화, 신제품 및 신서비스 개발, 투자유치 등 성과 창출 노하우를 집중적으로 전수받기 위해 기획됨.

- **(목적)** 동 사업활동의 목적은 엘살바도르 및 온두라스 국립대학교 산학협력 및 실험실 창업 파일럿 프로젝트 참가자들에게 코스타리카의 모범사례를 실질적으로 학습할 기회를 제공함으로써, 엘살바도르 및 온두라스 국립대학교 산학협력 및 실험실 창업 파일럿 프로젝트 참가자들의 우수한 성과 창출 가능성을 극대화하는데 있음.

- **(운영방안)**

· 동 사업활동의 지원 대상은 엘살바도르 및 온두라스 국립대학교 산학협력 및 실험실 창업 파일럿 프로젝트 참가자로서, 1단계 지원 이후 12개월의 연구과제 수행 후 우수한 성과를 창출하였거나 창출할 가능성이 높아 2단계로 진입한 총 20팀에서 각 2명씩 선정하도록 함.

· 초청연수 기간은 출입국 일정을 포함하여 총 5일간 진행되며, 주제별 강의 및 세미나, 코스타리카 유관기관(주요 인큐베이터, 엑셀러레이터, 벤처캐피탈 등) 현장방문, 실습중심 시뮬레이션, 실전 투자유치 피칭, 간담회 및 액션플랜 워크숍, 코스타리카 국립대학교 산학협력 및 실험실 창업 파일럿 프로젝트 선배 참가자 멘토링으로 구성하도록 함.

· 수원기관 참가자들로 하여금 역내 모범사례를 살펴보고 우수한 성과창출 가능성을 높일 수 있도록, 주요 교육·훈련 내용은 ▲특허 등 지식재산권 출원/등록, ▲기술이전, ▲기술사업화, ▲신제품 및 신서비스 개발, ▲투자유치, ▲시장진출 등에 대한 노하우를 포함하여 구성하되, 수원기관 요청사항에 따라 탄력적으로 변경할 수 있도록 함.

· 수원기관 참가자 간 간담회 및 액션플랜 워크숍을 실시하여, 추후 사업전략 고도화 및 우수한 성과창출 방안을 도출하도록 함.

· 동 사업활동의 운영개요(안) 및 연수일정(안)은 아래 [표 19], [표 20]과 같음.

[표 19] 중미 북부 2개국 산학협력 및 실험실 창업 파일럿 프로젝트 참가자 대상 코스타리카 초청연수 운영개요(안)

구분	대상자	인원	횟수	기간	주요 내용
연구자	엘살바도르 및 온두라스 국립대학교 산학협력 및 실험실 창업 파일럿 프로젝트 참가자	80명	1회	5일	- 특허 등 지식재산권 출원/등록 노하우 - 기술이전 노하우 - 기술사업화 노하우 - 신제품 및 신서비스 개발 노하우 - 투자유치 노하우 - 시장진출 노하우

[표 20] 중미 북부 2개국 산학협력 및 실험실 창업 파일럿 프로젝트 참가자 대상 코스타리카 초청연수 연수일정(안)

일자	시간	워크숍 주요 내용
1일차	오전	- 엘살바도르/온두라스-코스타리카 이동 - 입소식
	오후	- 주제별 강의 및 세미나 1: 특허 등 지식재산권 출원/등록 노하우 - 주제별 강의 및 세미나 2: 기술이전 및 기술사업화 노하우
2일차	오전	- 주제별 강의 및 세미나 2: 신제품 및 신서비스 개발 노하우 - 선배 참가자 멘토링
	오후	- 현장방문 1: 코스타리카 국립대학교 혁신센터

일자	시간	워크숍 주요 내용
3일차	오전	- 주제별 강의 및 세미나 3: 투자유치 노하우 - 선배 참가자 멘토링
	오후	- 현장방문 2: 주요 인큐베이터 및 엑셀러레이터
4일차	오전	- 주제별 강의 및 세미나 4: 시장진출 노하우 - 선배 참가자 멘토링
	오후	- 현장방문 3: 다국적기업, 대기업, 중견기업, 미중소기업 또는 스타트업
5일차	오전	- 실전 투자유치 피칭 - 현장방문 4: 주요 벤처캐피탈
	오후	- 수료식 - 코스타리카-엘살바도르/온두라스 이동

- **(수행주체별 분담사항)**
  · (KOICA) 초청연수 운영 예산 지원 : 해당 예산은 각 국별 양자사업 내 포함됨
  · (PMC) 초청연수 추진방향 및 운영방침 검토 및 자문, 초청연수 성과 및 산출물 관리, 초청연수 결과보고서 검토 및 KOICA 보고
  · (UCR) 초청연수 추진방향 및 운영방침 수립, 초청연수 실행, 초청연수 결과보고서 작성 및 PMC 보고
  · (UES, UNAH) 초청연수 적격 연수생 추천 및 참여

ㅇ Activity 1.3.3. 삼각협력 현지연수 실시

- **(개요)** 삼각협력 현지연수는 코스타리카 국립대학교 혁신센터 실무급 운영인력이 중미 북부 3개국(엘살바도르, 온두라스 및 과테말라) 국립대학교에 방문하여, 중미 북부 3개국 국립대학교에서 산학협력, 실험실 창업 및 응용연구와 각종 성과 창출 지원을 담당하는 실무급 혁신센터 운영인력에게, 코스타리카 국립대학교 혁신센터 운영·관리, 산학협력 및 실험실 창업 지원, 특허 등 지식재산권 출원/등록 포함 각종 성과 창출 지원 노하우를 각 수혜국 실정에 맞게 공유 받을 수 있도록 기획됨.

- **(목적)** 동 사업활동의 목적은 1차 사업을 성공적으로 수행하며 코스타리카 국립대학교 혁신센터가 축적한 상당한 수준의 지식 및 경험을 중미 북부 3개국 현지에서 수혜국 상황 및 환경에 부합하게 맞춤형으로 공유하여, 수혜국 국립대학교 실무급 혁신센터 운영인력이 각국의 특성에 부합하는 조직구성 및 운영·관리 전략을 설계할 수 있도록 실행역량을 강화하는 데 있음. 특히, 코스타리카를 중심으로 하는 삼각협력 구조를 현지 차원에서 구체화함으로써, 중미 북부지역 기술혁신 네트워크의 지속가능한 확장 기반을 마련하고, 중·장기적으로 역내 혁신 생태계를 공동으로 조성 및 촉진하는 데에도 기여하도록 함.

- **(운영방안)**
  · 동 사업활동의 지원 대상은 엘살바도르, 온두라스 및 과테말라의 국립대학교 혁신센터 실무급 운영인력 누적 60명으로, 각 국가별 1회당 10명씩 선정하되, ▲산학협력 담당자, ▲실험실 창업 담당자, ▲특허 등 지식재산권 출원·등록·관리 담당자, ▲기술

이전, 기술사업화, 스핀오프, 투자유치 담당자 등 기능별 역할을 충분히 반영하여 선정하도록 함.

· 다양성과 포용성을 고려하여 총 참가자의 30% 이상은 여성으로 구성하도록 권고함.

· 현지연수는 기간은 각 회차별 총 7일간 진행되며, 코스타리카 국립대학교 혁신센터에서 준비한 주제별 강의 및 세미나, 중미 북부 3개국 유관기관(주요 인큐베이터, 엑셀러레이터, 벤처캐피탈 등) 현장방문, 사례기반 실습, 간담회 및 액션플랜 워크숍으로 등 다양한 활동으로 구성하도록 함.

· 현지연수 참가자들로 하여금 코스타리카 국립대학교 혁신센터 운영·관리 및 우수 성과 창출 노하우를 체계적으로 학습할 수 있도록 주요 교육·훈련 내용은 ▲혁신센터 운영체계, ▲대내외 규정, ▲조직구성 및 인사관리, ▲산학협력 체계 구축, ▲실험실 기반 스타트업 육성, ▲특허 등 지식재산권 출원·등록·관리, 기술이전, 기술사업화, 신제품 및 신서비스 출시, 스핀오프, 투자유치 지원 방안 등을 포함하여 구성하되, 각국의 상이한 법·제도, 조직문화, 연구관행 등을 반영하여 탄력적으로 변경할 수 있도록 함.

· 수혜기관 참가자 간 간담회 및 액션플랜 워크숍을 실시하여, 현지연수 시 교육·훈련 내용을 바탕으로, 추후 수혜기관 내 도입 및 추진 가능한 운영·관리 방안을 도출하도록 하며, 온라인을 통한 현지연수 전후 비대면 기술지원 등 다양한 전·후방 지원 방안을 강구하도록 함.

· 동 사업활동의 운영개요(안) 및 연수일정(안)은 아래 [표 21], [표 22]와 같음.

[표 21] 중미 북부 3개국 국립대학교 실무급 혁신센터 운영인력 대상 삼각협력 현지연수 운영개요(안)

구분	대상자	인원	횟수	기간	주요 내용
실무급	중미 북부 3개국(엘살바도르, 온두라스, 과테말라) 국립대학교 실무급 혁신센터 운영인력	누적 60명	2회	7일	- 혁신센터 운영체계 - 대내외 규정 - 조직구성 및 인사관리 - 산학협력 체계 구축 - 실험실 기반 스타트업 육성 - 특허 등 지식재산권 출원·등록·관리, 기술이전, 기술사업화, 신제품 및 선서비스 개발, 투자유치 지원 방안

[표 22] 중미 북부 3개국 국립대학교 실무급 혁신센터 운영인력 대상 삼각협력 현지연수 연수일정(안)

일자	시간	주요 내용
1회차		
1일차	오전	- 코스타리카-엘살바도르/온두라스/과테말라 이동
	오후	- 개회식 - 주제별 강의 및 세미나 1: 코스타리카 국립대학교 및 수혜국 국립대학교 혁신센터 비교·분석
2일차	오전	- 주제별 강의 및 세미나 2: 혁신센터 운영체계 - 실무급 혁신센터 운영인력 멘토링
	오후	- 현장방문 1: 수혜국 국립대학교 혁신센터
3일차	오전	- 주제별 강의 및 세미나 2: 대내외 규정 - 실무급 혁신센터 운영인력 멘토링
	오후	- 현장방문 2: 주요 인큐베이터 및 엑셀러레이터
4일차	오전	- 주제별 강의 및 세미나 3: 조직구성 및 인사관리

일자	시간	주요 내용
		- 실무급 혁신센터 운영인력 멘토링
	오후	- 현장방문 3: 다국적기업, 대기업, 중견기업, 미중소기업 또는 스타트업
5일차	오전	- 주제별 강의 및 세미나 4: 산학협력 체계 구축 - 실무급 혁신센터 운영인력 멘토링
	오후	- 현장방문 4: 주요 벤처캐피탈
6일차	오전	- 주제별 강의 및 세미나 5: 실험실 기반 스타트업 육성 - 실무급 혁신센터 운영인력 멘토링
	오후	- 간담회 및 액션플랜 워크숍
7일차	오전	- 네트워킹
	오후	- 수료식 - 엘살바도르/온두라스/과테말라-코스타리카 이동
일자	**시간**	**주요 내용**
2회차		
1일차	오전	- 코스타리카-엘살바도르/온두라스/과테말라 이동
	오후	- 개회식 - 주제별 강의 및 세미나 1: 코스타리카 국립대학교 및 수혜국 국립대학교 성과목표 및 검증지표 비교·분석
2일차	오전	- 주제별 강의 및 세미나 2: 특허 등 지식재산권 출원·등록·관리 지원 방안 - 실무급 혁신센터 운영인력 멘토링
	오후	- 현장방문 1: 코스타리카 국립대학교 혁신센터
3일차	오전	- 주제별 강의 및 세미나 2: 기술이전 지원 방안 - 실무급 혁신센터 운영인력 멘토링
	오후	- 현장방문 2: 주요 인큐베이터 및 엑셀러레이터
4일차	오전	- 주제별 강의 및 세미나 3: 기술사업화 지원 방안 - 실무급 혁신센터 운영인력 멘토링
	오후	- 현장방문 3: 다국적기업, 대기업, 중견기업, 미중소기업 또는 스타트업
5일차	오전	- 주제별 강의 및 세미나 4: 신제품 및 신서비스 개발 지원 방안 - 실무급 혁신센터 운영인력 멘토링
	오후	- 현장방문 4: 주요 벤처캐피탈
6일차	오전	- 주제별 강의 및 세미나 5: 투자유치 지원 방안 - 실무급 혁신센터 운영인력 멘토링
	오후	- 간담회 및 액션플랜 워크숍
7일차	오전	- 네트워킹
	오후	- 수료식 - 엘살바도르/온두라스/과테말라-코스타리카 이동

- **(수행주체별 분담사항)**
  · (KOICA) 현지연수 운영 예산 지원
  · (PMC) 현지연수 추진방향 및 운영방침 검토 및 자문, 현지연수 성과 및 산출물 관리, 현지연수 결과보고서 검토 및 KOICA 보고
  · (UCR) 현지연수 추진방향 및 운영방침 수립, 현지연수 실행, 현지연수 결과보고서 작성 및 PMC 보고
  · (UES, UNAH, USAC) 현지연수 적격 연수생 선정 및 참여

ㅇ Activity 1.3.4. 삼각협력 국제 컨퍼런스 개최

- **(개요)** 삼각협력 국제 컨퍼런스는 삼각협력을 통해 대한민국(KOICA)-코스타리카(UCR)-엘살바도르(UES), 온두라스(UNAH) 및 과테말라(USAC) 간 구축된 기술혁신

네트워크를 기반으로 축적될 지식 및 경험을 공유하기 위한 목적으로, 사업 종료시점에 1회 개최하며, 중남미지역 혁신 생태계 주요 이해관계자들을 초청하여 1회 200명 이상 대규모로 개최하도록 함.

- **(목적)** 동 사업활동의 목적은 중남미지역 전역에 소재한 국공립대학교 리더십, 실무급 혁신센터 운영인력, 연구자들을 포함한 혁신 생태계 주요 이해관계자를 코스타리카에 초청하여 ▲동 사업을 통해 축적한 혁신센터 운영·관리, 산학협력, 실험실 창업 및 응용연구 지원에 대한 노하우를 공유하고, ▲특허 등 지식재산권 출원/등록, 기술이전, 기술사업화, 신제품 및 신서비스 개발, 투자유치 등 동 사업의 주요 성과를 소개하며, ▲각국의 우수 사례를 발표할 수 있는 기회를 제공함으로써, 역내 포괄적 지식 및 경험이 고위급, 실무급 및 연구자 차원에서 다차원적으로 공유되도록 하는데 있음. 또한 중남미지역 주요 벤처캐피탈 등 민간부문 투자자를 대상으로 한 특별 세션을 마련하여 ▲동 사업에서 우수한 성과를 보인 산학협력 및 실험실 창업 파일럿 프로젝트와 국제 공동연구 팀의 기술 또는 시제품을 소개할 수 있도록 하고, 그럼으로써 ▲투자자-연구자 간 네트워크 형성 및 ▲투자유치의 기회로 작용하도록 함. 더하여, ▲동 사업이 K-INNO4U라는 대한민국 대표 기술혁신 기반 스타트업 육성 국제개발협력 사업 브랜드로 성장할 수 있는 홍보의 장으로도 활용하도록 함.

- **(운영방안)**
  · 동 사업활동의 지원 대상은 (1) 코스타리카 및 중미 북부 3개국 참가자와 (2) 제 3국측 참가자로, (1) 코스타리카 및 중미 북부 3개국 참가자는 코스타리카, 엘살바도르, 온두라스 및 과테말라 혁신 생태계 주요 이해관계자인 ▲과학기술혁신통신부 등 중앙정부 유관부처 고위급 및 실무급 공무원, ▲총장, 연구부총장, 혁신센터장 등 국립대학교 리더십, ▲실무급 혁신센터 운영인력, ▲연구자 등을 선정하도록 하며, 제 3국측 참가자는 대한민국 및 코스타리카로부터 지식 및 경험을 공유받기 희망하는 중남미지역 ▲총장, 연구부총장, 혁신센터장 등 국공립대학교 리더십, ▲실무급 혁신센터 운영인력, ▲연구자 등을 선정하도록 함. 또한 중미 북부 4개국에서 선행 유사사업을 추진했던 세계은행(WB), 유엔산업개발기구(UNIDO), 미주개발은행(IDB) 등 ▲국제기구 직원과 더불어, 샌드박스(SDBX) 등 ▲역내 스타트업 인큐베이터 및 엑셀러레이터와 카리카코 벤처스(Caricaco Ventures) 등 ▲역내 민간부문 투자자를 포함하도록 함.
  · 삼각협력 국제 컨퍼런스 취지에 부합하도록 참가자 중 최소 50명(5명*10개국)은 코스타리카 및 중미 북부 3개국 외 중남미지역 제 3국 출신으로 구성하며, 주요 연사 중 최소 2-3명은 고위급 공무원으로 구성하도록 권고함.
  · 온·오프라인 병행으로 운영하여 지리적 한계를 극복하고 가급적 많은 참가자들을 유치할 수 있도록 함.
  · 컨퍼런스 개최시점은 산학협력 및 실험실 창업 파일럿 프로젝트와 국제 공동연구 사업활동이 모두 종료되는 2031년 1분기로 설정하여, 동 사업의 성과 공유 및 확산의

효과성을 극대화하도록 함.

· 컨퍼런스 기간은 총 1박 2일로 구성하며, 모든 참가자를 대상으로 하는 개회식과 더불어, 특허 등 지식재산권 출원/등록, 기술이전, 기술사업화, 신제품 및 신서비스 개발, 투자유치 등 동 사업의 주요 성과를 소개하는 것을 주요 내용으로 삼는 1개의 ▲대규모(200명 이상 참가) 세션을 포함하도록 함. 또한 중남미지역 주요 벤처캐피탈 등 민간부문 투자자와 동 사업의 산학협력 및 실험실 창업 파일럿 프로젝트와 국제공동연구 참가팀을 연결하는 ▲중규모(50명 이상) 특별 세션을 마련하도록 함. 그 이외의 내용을 주요 골자로 하는 나머지 세션은 ▲중규모(50명 이상) 일반 세션으로 구성하도록 함.

· 동 사업활동의 운영개요(안)와 개최 일정(안)은 아래 [표 23], [표 24]와 같음.

[표 23] 삼각협력 국제 컨퍼런스 개최 운영개요(안)

수행주체	개최지	횟수	기간	시기	대상	주요 내용
코스타리카 국립대학교	코스타리카 산호세	1회	1박 2일	'31년 1분기	중남미지역 혁신 생태계 주요 이해관계자	- 코스타리카 및 중미 북부 3개국 혁신센터 운영·관리와 산학협력, 실험실 창업 및 응용연구 지원 노하우 공유 - 특허 등 지식재산권 출원/등록, 기술이전, 기술사업화, 신제품 및 신서비스 개발, 투자유치 등 동 사업 주요 성과 소개 - 중남미지역 각국 모범사례 발표 - 주요 벤처캐피탈 등 민간부문 투자자에게 우수한 성과를 보인 산학협력 및 실험실 창업 파일럿 프로젝트와 국제 공동연구 참팀의 기술 및 시제품 소개 - 투자자-연구자 네트워킹

[표 24] 삼각협력 국제 컨퍼런스 개최 일정(안)

일자	세션	규모	주요 내용
1일차	개회식 세션	대규모 (200명 이상)	**개회식** - 컨퍼런스 개요 및 목적 소개 - 주최기관 및 주요연사 소개 - 개회사
			주제 1: 동 사업 및 주요 성과 소개 - 동 사업 소개 - 대한민국(KOICA)-코스타리카(UCR)-엘살바도르(UES), 온두라스(UNAH) 및 과테말라(USAC) 간 구축된 기술혁신 네트워크 소개 - 특허 등 지식재산권 출원/등록, 기술이전, 기술사업화, 신제품 및 신서비스 출시, 투자유치 등 주요 성과 소개
	특별 세션	중규모 (50명 이상)	**주제 2: 투자자-연구자 연계** - 주요 인큐베이터 및 엑셀러레이터, 벤처캐피탈 등 민간부문 투자자 소개 - 우수한 성과를 보인 산학협력 및 실험실 창업 파일럿 프로젝트, 국제 공동연구 참가팀의 기술 및 시제품 소개 - 투자자-연구자 네트워킹
	일반 세션 1	중규모 (50명 이상)	**주제 3: 중남미지역 각국 모범사례 발표** - 중남미지역 각국 산학협력, 실험실 창업 및 응용연구 모범사례 발표 - 패널 토론

일자	세션	규모	주요 내용
2일차	일반 세션 2	중규모 (50명 이상)	**주제 4: 코스타리카 및 중미 북부 3개국 국립대학교 혁신센터 운영·관리 노하우 공유** - 코스타리카 및 중미 북부 3개국 국립대학교 혁신센터 설립 연혁 소개 - 혁신센터 운영·관리 노하우 공유 - 패널 토론
	일반 세션 3	중규모 (50명 이상)	**주제 5: 산학협력 및 실험실 창업 파일럿 프로젝트 지원 노하우 공유** - 산학협력 및 실험실 창업 파일럿 프로젝트 기획, 설계, 실행 및 평가 노하우 공유 - 특허 등 지식재산권 출원/등록, 기술이전, 기술사업화, 신제품 및 신서비스 출시, 투자유치 등 주요 성과 창출 지원 노하우 공유 - 패널 토론
	일반 세션 4	중규모 (50명 이상)	**폐회식** - 중남미지역 혁신 생태계 활성화 방안 논의 - 역내 기술혁신 네트워크 구축 결의 - 폐회사

- **(수행주체별 분담사항)**
  · (KOICA) 컨퍼런스 개최 예산 지원
  · (PMC) 컨퍼런스 추진계획 및 운영방침 검토 및 자문, 컨퍼런스 성과 및 산출물 관리, 컨퍼런스 결과보고서 검토 및 KOICA 보고
  · (UCR) 컨퍼런스 추진계획 및 운영방침 수립, 컨퍼런스 연사 및 참가자 선정, 컨퍼런스 개최, 컨퍼런스 결과보고서 작성 및 PMC 보고

2) 가정(Assumption), 제약조건(Constrain) 및 제외사항(Exclusion)

○ 동 사업은 다음 공통된 가정, 제약조건 및 제외사항을 기반으로 함.

- (수원국 정세변화) 수원국이 현재와 같이 높은 수준의 정치적 안정성을 유지함. 또한 수원국 정부 차원의 혁신 생태계 활성화 정책이 지속적으로 시행되어 사업활동이 중단되는 일이 없어야 함.

- (수원기관 태세변화) 수원기관의 사업추진의지는 불변하며, 사업의 성공을 위해 수원기관 주요 이해관계자의 적극적 참여 및 긍정적 지원이 전제되어야 함.

- (수원국 및 수원기관과의 협력) 삼각협력의 주축국인 코스타리카와 수혜국인 중미 북부 3개국(엘살바도르, 온두라스, 과테말라)이 사업활동에 대한 적극적인 의지를 보이고 상호 간 협력을 지속해야 함.

- (PMC의 전문성) 동 사업의 수행자는 대학교 내 혁신센터 운영·관리 부문에 대한 전문적 지식 및 경험을 보유하고 있어야 하며, PMC와 수원기관 간 우호적 협력관계가 유지되어야 함. PMC의 역할은 단순한 프로젝트 운영·관리를 넘어, 수원국의 법·제도 및 정책 특성에 맞춘 실행 컨설팅 제공까지 포함되며, 그에 따른 의사소통 능력 및 문화적 이해도가 요구됨.

2. 사업 수행체계

가. 사업수행체계

○ **(촉진국)** 삼각협력 촉진국인 대한민국의 KOICA는 사업 수행 전 과정을 총괄하며, 국내 잠재 사업수행대상자 중 동 사업 관련 전문 지식 및 기술(산학협력 지원, 실험실 창업 지원, 응용연구 지원, 성과관리 등)을 갖춘 업체를 PMC로 선정하여, 사업관리 전담 및 다수의 이해관계자 간 소통을 지원하도록 함.

- **(KOICA 사무소)** KOICA 엘살바도르 사무소에서 사업 수행을 총괄함.
  ※ KOICA 과테말라 사무소는 과테말라/온두라스 사업 수행을 총괄함.
- **(PMC)** 삼각협력 사업을 수행하며, 사업관리 및 통합 성과관리를 수행함.

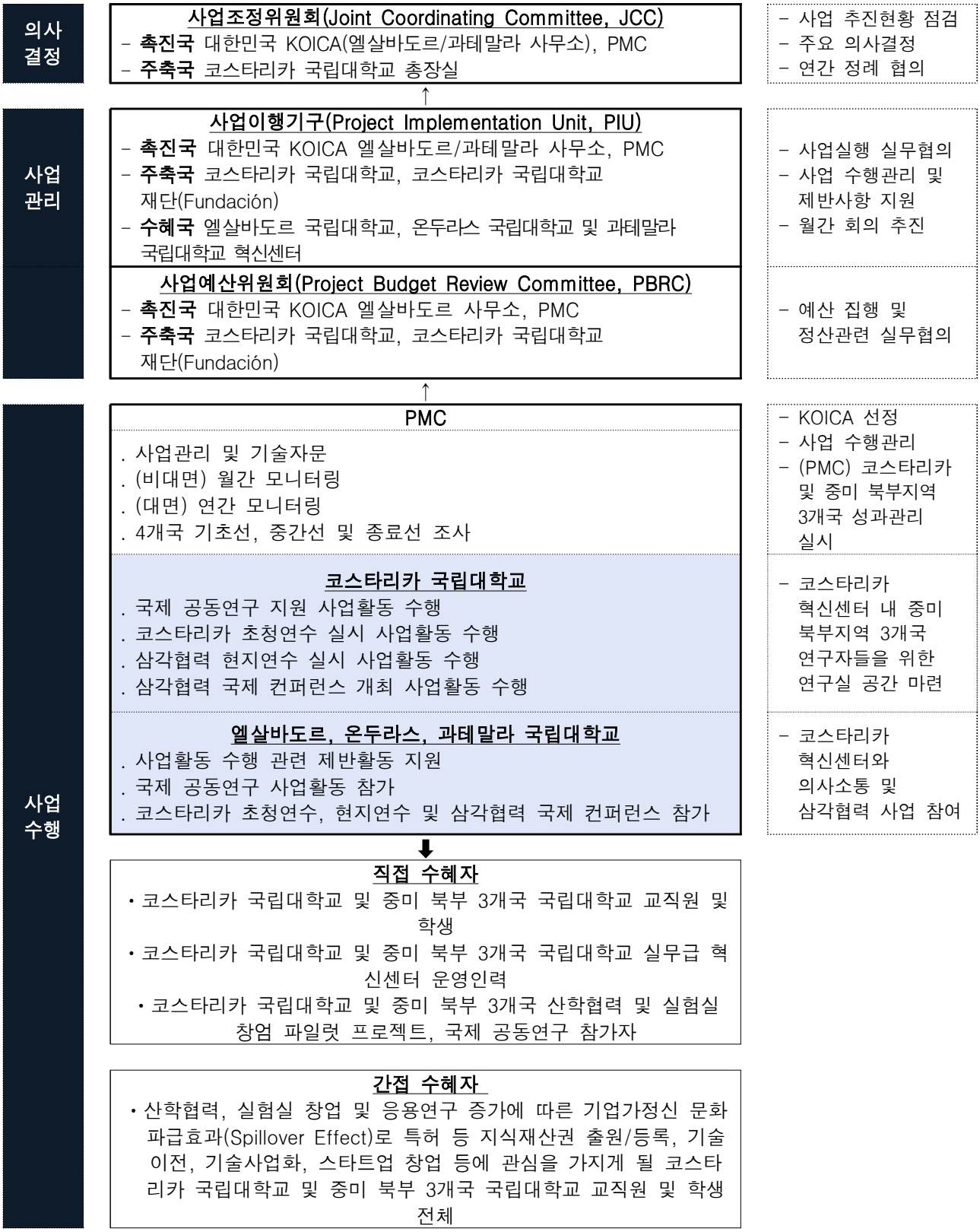
○ **(주축국)** 주축국인 코스타리카의 사업수행기관인 코스타리카 국립대학교(UCR)는 예산 집행기관인 코스타리카 국립대학교 재단(Fundación)과 협력하여, 중미 북부 3개국(엘살바도르, 온두라스, 과테말라)을 수혜국으로 하는 사업활동을 주도적으로 수행함.

- **(UCR)** 사업수행기관으로 주요 사업활동인 산학협력 및 실험실 창업 파일럿 프로젝트 지원, 국제 공동연구 지원, 코스타리카 초청연수 실시, 삼각협력 현지 연수 실시, 국제 컨퍼런스 개최 등을 수행함.
- **(Fundación)** 코스타리카 국립대학교 재단(Fundación)은 동 사업 수행 관련 물적·인적 자원 조달 및 자금집행을 담당함.

○ **(수혜국)** 수혜국인 중미 북부 3개국(엘살바도르, 과테말라, 온두라스)의 경우, 국립대학교 소속 연구자 간 국제 공동연구를 추진하는 동시에, 각 대학교 내 실무급 혁신센터 운영인력은 대한민국-코스타리카 협력 기반으로 축적된 혁신센터 운영 노하우와 산학협력 및 실험실 창업 지원 관련 지식 및 경험을 전수받을 예정임.

○ **(사업조정위원회)** 촉진국인 대한민국의 KOICA 엘살바도르/과테말라 사무소, PMC, 주축국 사업 수행기관인 코스타리카 국립대학교 리더십을 중심으로 사업조정위원회(Joint Coordinating Committee, JCC)를 구성하여 사업추진현황을 점검하고 주요 의사결정을 내림.

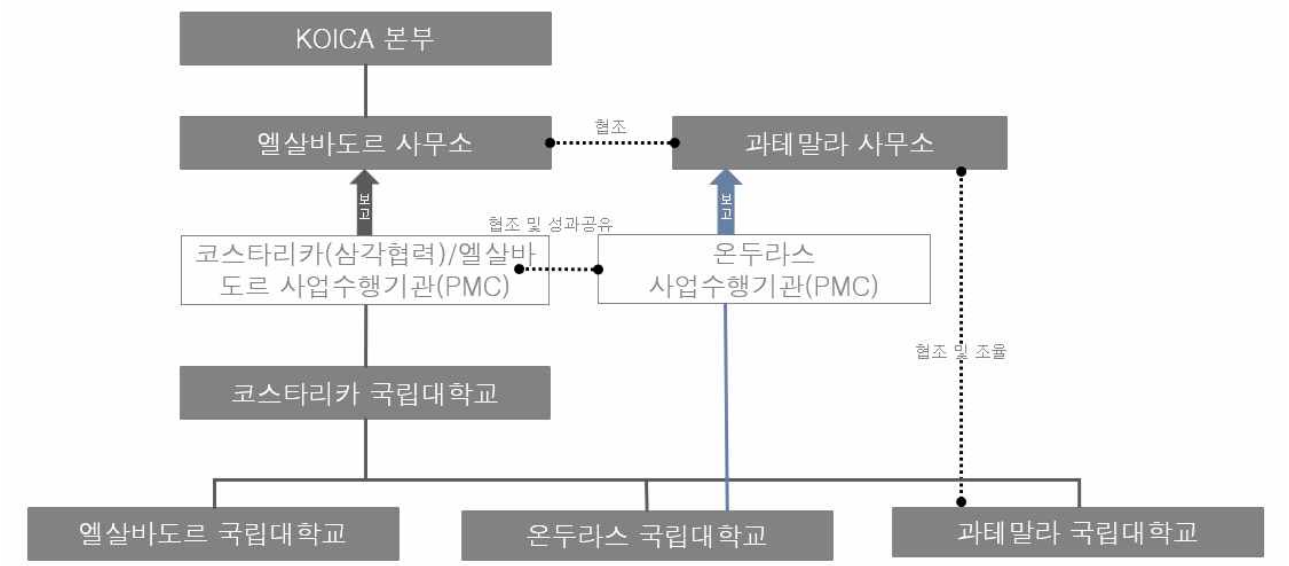
○ **(사업이행기구)** KOICA 엘살바도르/과테말라 사무소, PMC, 코스타리카 국립대학교 및 코스타리카 국립대학교 재단(Fundación), 중미 북부 3개국 국립대학교의 핵심 관리자/실무자를 중심으로 사업이행기구(PIU, Project Implementation Unit)를 구성하여 사업 실무 협의, 제반사항 지원 등 사업관리 및 모니터링을 진행함.



[그림 3] 코스타리카 삼각협력 사업구성요소 수행 및 의사결정 체계도

○ **(사업예산위원회)** KOICA 현지사무소, PMC, 코스타리카 국립대학교 및 코스타리카 국립대학교 재단(Fundación)의 핵심 관리자/실무자를 중심으로 KOICA 직집지원 예산에 대한 정산 및 집행 모니터링을 진행함.

○ 동 사업 내 삼각협력 사업요소 추진 시 촉진국(대한민국), 주축국(코스타리카), 수혜국(중미 북부 3개국) 주요 이해관계자 관계도는 아래 [그림 4]와 같음. 코스타리카 국립대학교가 삼각협력 주축기관으로서, 1차 사업을 성공적으로 수행하며 축적한 상당한 지식 및 경험을 중미 북부 3개국(엘살바도르, 온두라스, 과테말라) 국립대학교 혁신센터로 공유·확산하는 구조임.



[그림 4] 통합 성과관리 수행 체계도

나. 코스타리카 및 중미 북부지역 3개국 대상 통합 성과관리 체계

○ **(통합 성과관리 배경 및 필요성)** 동 사업은 1차 사업인 '코스타리카 기술혁신 기반 창업 및 산학협력 지원사업(2019-2025/450만불)'의 긍정적인 성과를 토대로 모델화(K-INNO4U)하여, 중미 북부 3개국(엘살바도르, 온두라스, 과테말라)으로 확대·적용하고자 기획된 삼각협력 기반 확장형 사업임.

○ **(통합 성과관리 체계 및 방안)**

- 동 삼각협력 사업은 코스타리카 및 중미 북부 3개국(엘살바도르, 온두라스, 과테말라)에서 동시에 추진됨에 따라, KOICA 본부 중남미실이 총괄·조정 기능을 수행하며, KOICA 엘살바도르 사무소가 엘살바도르 단위사업의 성과관리 및 삼각협력 사업에 대한 중미 북부지역 통합 성과관리를 주관함.
- KOICA 엘살바도르 사무소는 KOICA 과테말라 사무소와 긴밀히 협력하여, 온두라스 및 과테말라에서 발생하는 사업운영 및 성과관리 이슈에 대해 공동 대응함.
- 사업수행기관(PMC)은 코스타리카 및 중미 북부 3개국에서 진행되는 사업성과를 정기적으로 수집·분류·분석·관리하여 엘살바도르 사무소에 보고하며, 필요시 엘살바도르 사무소는 과테말라 사무소의 지원을 요청할 수 있음.

- 기본적으로 사업의 정량적·정성적 성과관리가 연차별 단위로 이루어지므로, 엘살바도르 사무소와 PMC가 매년 1회 데이터를 취합하고 관리하여야 함. 더하여, 사업성과 및 산출물 품질관리와 현황 공유 및 협업 추진을 위하여 사업이행기구(PIU)를 통해 성과관리를 통합 관리함.

다. 주요 이해관계자 역할 및 책임(R&R)

구분		역할 및 책임
KOICA	본부	• 사업 총괄 및 감독·진행 관리(예산) • PMC 선정 및 계약관리 • 사업평가 및 모니터링
	사무소	• 사업 실무 총괄 및 감독·진행 관리 • 사업추진을 위한 코스타리카 정부(MIDEPLAN, MOFA)와의 협의 • 수원국의 RD 이행관리 • 사업운영/사업 조정 및 이행기구 참여 및 모니터링 • 삼각협력 촉진국으로서의 사업 수행 총괄관리 및 운영
사업총괄수행 (PMC)		• 사업 이행기구(PIU) 회의 참여 및 주관 • 사업활동 수행 및 사업관리 • 산학협력 및 실험실 창업 파일럿 프로젝트, 국제 공동연구 지원 선정위원회 운영 • 삼각협력 사업 수행의 주요 이해관계자 코디네이션. • KOICA 엘살바도르, 과테말라 사무소 및 중미 북부 4개국 국립대학교 간 커뮤니케이션 지원 • 코스타리카 및 중미 북부지역 3개국(엘살바도르, 과테말라, 온두라스) 사업 공동 성과관리 – 기초선, 중간선, 종료선 조사 – 사업활동 모니터링(온라인 및 오프라인) – 사업성과 및 산출물 단위 양적/질적 검증지표 관리
코스타리카 국립대학교 (UCR)		• 사업조정위원회, 사업 운영 및 주관 • 사업수행 담당인력 투입 및 운영·관리 지원 • 중앙정부 유관부처(MIDEPLAN, MOFA)와의 의사소통 및 조정 • 대한민국 전문가 파견 지원 등 각종 필요행정 제반사항 지원 • 대한민국 초청연수 참가자 선정 및 연수 후 당해 인력 해당 부서 지속 배치 • 산학협력 및 실험실 창업 파일럿 프로젝트 지원 사업활동 수행 • 국제 공동연구 지원 사업활동 실행 • 코스타리카 초청연수 실시, 삼각협력 현지연수 실시, 국제 컨퍼런스 개최 사업활동 수행 • 국제 공동연구 수행을 위해 방문하는 연구자들의 연구실 공간 마련 • 중미 북부 3개국 사업 성과 데이터 수집 및 모니터링 지원 • 삼각협력 사업 추진요소 관련, 코스타리카 및 중미 북부 3개국 간 협력기반 마련(MOU) 등
코스타리카 국립대학교 재단 (Fundación)		• 사업이행기구(PIU) 회의 참여 • 사업조정위원회(JCC) 회의 참여 • 예산위원회 회의 참여 • 사업 수행 관련 자금집행 및 정산 • 사업 수행 관련 물적·인적자원 조달
중미 북부 3개국 국립대학교 (UES, UNAH, USAC)		• 사업이행기구(PIU) 회의 참여 • 국제 공동연구 참여에 필요한 대학교 내 각종 필요행정 제반사항 지원 • 코스타리카 초청연수 참가자 선정 및 각종 필요행정 제반사항 지원 • 삼각협력 국제 컨퍼런스 참가
사업조정위원회		• 사업관련 주요 의사결정 및 업무조정 협의 • 사업 추진현황 점검

구분	역할 및 책임
사업이행기구	• 실무협의 및 실행관리 • 성과 데이터 수집 및 모니터링 • 문제발생 시 실무적 검토 및 해결방안 논의
사업예산위원회	• 사업비 집행/정산 관련 모니터링 및 협의

3. 사업 논리모형 및 산출물 내역

가. 사업 논리모형(PDM)

Narrative Summary (요약)	Objectively Verifiable Indicators (객관적 검증지표)	Means of Verification (검증수단)	Important Assumptions (중요가정)
Impacts (영향)			
코스타리카 및 중미 북부 3개국의 기술혁신 기반 산업 발전 촉진			
Outcomes (성과)			
1. 코스타리카 및 중미 북부 3개국 산학협력, 실험실 창업 및 응용연구 활성화	1-1. [STI 성과지표] 산학연 연계 기술이전 또는 지식재산권 출원/등록 수(20건) 1-2. [STI 성과지표] 기술기반 신규 창업기업 수(10건) 1-3. [STI 성과지표] 국제 학술저널 논문출간 건수(15건)	특허 등 지식재산권 출원 또는 등록 증명서 사본, 기업 법인 등록 증명서 사본, 국제 학술저널 사본	- 수원국 및 중미 북부지역 3개국이 경제위기로 급격한 산업 및 시장 변화를 경험하지 않는다. - 수원기관 및 관계기관과의 협력이 계속 유지된다.
Outputs (산출물)			
1.1 지원 완료된 산학협력, 실험실 창업 및 응용연구 (코스타리카 및 중미 북부 3개국)	1.1-1. [STI 성과지표] 산학협력, 실험실 창업 파일럿 프로젝트 및 국제공동 연구 지원 수(건/프로젝트 유형별 분리)	산학협력 및 실험실 창업 파일럿 프로젝트 결과보고서, 국제 공동연구 결과보고서	- 수원기관 및 관계기관과 협력이 계속 유지된다. - 동 사업과 함께 추진되는 엘살바도르 및 온두라스 국별협력사업이 일정에 맞추어 원활히 진행된다.
1.2 강화된 삼각협력 운영역량(코스타리카)	1.2-1. 대한민국 초청연수 전체 이수자 수(명/연수별 분리)	대한민국 초청연수 결과보고서, 초청연수 참가자 명단, 초청연수 참가자 대상 만족도 설문조사 결과보고서	
1.3 강화된 삼각협력을 통한 기술혁신역량(중미 북부 3개국)	1.3-1. 코스타리카 초청연수 전체 이수자 수(명/연수별 분리 1.3-2. 삼각협력 현지연수 전체 이수자 수(명/연수별 분리 1.3-3. [STI 성과지표] 삼각협력 국제 컨퍼런스 개최 수(회)	코스타리카 초청연수, 현지연수 및 컨퍼런스 결과보고서, 초청연수, 현지연수 및 컨퍼런스 참가자 명단, 초청연수, 현지연수 및 컨퍼런스 참가자 대상 만족도 설문조사 결과보고서	
Activities (활동)	Inputs (투입물)		Pre-conditions (선행조건)
1.1.1. 산학협력 파일럿 프로젝트 지원 1.1.2. 실험실 창업 파일럿 프로젝트 지원 1.1.3. 국제 공동연구 지원 1.2.1. 고위급 공무원 및 대학교 리더십 대상 대한민국 초청연수 실시	KOICA (사업예산) 500만불 (사업기간) 2026-2031년 **수원기관**		- 사업대상지의 국내 정세 안정이 계속 유지된다. - 사업대상지의 국내 정세 안정이 계속 유지된다. - 사업 방향성이 계속 유지된

Narrative Summary (요약)	Objectively Verifiable Indicators (객관적 검증지표)	Means of Verification (검증수단)	Important Assumptions (중요가정)
1.2.2. 실무급 혁신센터 운영인력 대상 대한민국 초청연수 실시 1.3.1. 중미 북부 3개국 실무급 혁신센터 운영인력 대상 코스타리카 초청연수 실시 1.3.2. 중미 북부 2개국 산학협력 및 실험실 창업 파일럿 프로젝트 참가자 초청연수 실시 1.3.3. 삼각협력 현지연수 실시 1.3.4. 삼각협력 국제 컨퍼런스 개최	(기타투입) 산합협력 및 실험실 창업 파일럿 프로젝트 참가자 선정, 국제 공동연구 수행을 위해 방문하는 연구자들의 연구실 공간 마련, 대한민국 초청연수 대상자 선정, 코스타리카 초청연수, 삼각협력 현지연수 및 삼각협력 국제 컨퍼런스를 위한 운영인력 배정, KOICA 및 PMC측 파견 전문가에 대한 각종 필요행정 지원		다. - 수원기관 및 관계기관과의 협력이 계속 유지된다.

나. 산출물 총괄표(POD)

1. 프로젝트 개요

사업명 (기간/규모)	코스타리카 삼각협력을 통한 중미 북부 3개국 기술혁신 기반 창업 및 산학협력 지원 사업(2026-2031/500만불)
성과목표 (Outcome)/ 프로젝트 산출물 (Output)	**1. (Outcome) 코스타리카 및 중미 북부 3개국 산학협력, 실험실 창업 및 응용연구 활성화** 1.1 (Output) 지원 완료된 산학협력, 실험실 창업 및 응용연구(코스타리카 및 중미 북부 3개국) 1.2 (Output) 강화된 삼각협력 운영역량(코스타리카) 1.3 (Output) 강화된 삼각협력을 통한 기술혁신역량(중미 북부 3개국)

2. 산출물 품질기준 총괄표

번호	프로젝트 산출물명(예산)	품질승인 기준	품질점검 시기
1.1	지원 완료된 산학협력, 실험실 창업 및 응용연구 (213.4만불)	(양적기준) - 계획서 대비 산학협력 및 실험실 창업 파일럿 프로젝트 지원 수 일치여부	2026년 4분기
		(양적기준) - 계획서 대비 국제 공동연구 지원 수 일치여부	2027년 4분기, 2028년 4분기, 2029년 4분기, 2030년 4분기, 2031년 2분기
		(질적기준) - 산학협력 및 실험실 창업 파일럿 프로젝트, 국제 공동연구 참가자 만족도 수준	2026년 4분기 2027년 4분기, 2028년 4분기, 2029년 4분기, 2030년 4분기, 2031년 2분기
1.2	강화된 삼각협력 운영역량(26만불)	(양적기준) - 계획서 대비 교육·훈련 참가자 연수 수료율	2027년 4분기
		(질적기준) - 교육·훈련 참가자 만족도 수준	2027년 4분기
1.3	강화된 삼각협력을 통한 기술혁신역량(61.6만불)	(양적기준) - 계획서 대비 교육·훈련 참가자 연수 수료율	2027년 4분기, 2028년 4분기, 2029년 4분기, 2030년 4분기, 2031년 3분기
		(질적기준) - 교육·훈련 참가자 만족도 수준	2027년 4분기, 2028년 4분기, 2029년 4분기, 2030년 4분기, 2031년 3분기

4. 예산 및 일정

가. 예산

	산출물/활동		2026	2027	2028	2029	2030	2031	금액 (만USD)	비율 (%)
직접 지원	**(1.1) 지원 완료된 산학협력, 실험실 창업 및 응용연구 (A)** (코스타리카 및 중미 북부 3개국)		122.3	23.1	23.1	23.1	23.1	0	214.7	43
	1.1.1. 산학협력 파일럿 프로젝트 지원		122.3	0	0	0	0	0	122.3	
	1.1.2. 실험실 창업 파일럿 프로젝트 지원									
	1.1.3. 국제 공동연구 지원		0	23.1	23.1	23.1	23.1	0	92.4	
	(1.3) 강화된 삼각협력을 통한 기술혁신역량 (B) (중미 북부 3개국)		0	17.0	20.4	20.4	0	28.7	86.4	17
	1.3.1. 코스타리카 초청연수 실시(실무급 혁신센터 운영인력 대상)		0	7.1	7.1	7.1	0	0	21.2	
	1.3.2. 코스타리카 초청연수 실시(산학협력 및 실험실 창업 파일럿 프로젝트 참가자 대상)									
	1.3.3. 삼각협력 현지연수 실시		0	10.0	13.3	13.3	0	0	36.5	
	1.3.4. 삼각협력 국제 컨퍼런스 개최		0	0	0	0	0	28.7	28.7	
PMC	역량 강화	**(1.2) 강화된 삼각협력 운영역량 (C)** (코스타리카)	25.7	0	0	0	0	0	25.7	5
		1.2.1. 코스타리카 고위급 공무원 대상 대한민국 초청연수 실시	10.65	0	0	0	0	0	10.65	
		1.2.2. 실무급 혁신센터(DIPROVID) 운영인력 대상 대한민국 초청연수 실시	15.02	0	0	0	0	0	15.02	
	사업 관리	**(성과관리) 사업성과 및 산출물 관리 (D)**	15.1	30.1	30.1	30.1	30.1	15.8	149	30
		전문가(사업관리 및 3개국 통합 성과관리)	14.3	28.6	28.6	28.6	28.6	14.3	140.6	
		계약별 예비비	0.8	1.5	1.5	1.5	1.5	1.5	8.4	
KOICA	사업 관리	**사업관리비 (E)**	2.2	4.4	4.4	4.4	4.4	4.4	24.2	5
총계 (A) + (B) + (C) + (D) + (E)			165.3	74.6	78	78	57.6	48.9	500	100

나. 일정

활동	2026		2027				2028				2029				2030				2031	
	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2
사업 준비																				
PMC 입찰 및 선정	■																			
(산출물 1.1.) 지원 완료된 산학협력, 실험실 창업 및 응용연구																				
1.1.1. 산학협력 파일럿 프로젝트 지원		■	■	■	■	■	■	■												
1.1.2. 실험실 창업 파일럿 프로젝트 지원		■	■	■	■	■	■	■												
1.1.3. 국제 공동연구 지원			■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■		
(산출물 1.2.) 강화된 삼각협력 운영역량																				
1.2.1. 고위급 공무원 및 대학교 리더십 대상 대한민국 초청연수 실시			■	■																
1.2.1. 실무급 혁신센터 운영인력 대상 대한민국 초청연수 실시				■	■															
(산출물 1.3.) 강화된 삼각협력을 통한 기술혁신역량																				
1.3.1. 중미 북부 3개국 실무급 혁신센터 운영인력 대상 코스타리카 초청연수 실시					■						■									
1.3.2. 중미 북부 2개국 산학협력 및 실험실 창업 파일럿 프로젝트 참가자 코스타리카 초청연수 실시															■					
1.3.3. 삼각협력 현지연수 실시						■			■			■				■				
1.3.4. 삼각협력 국제 컨퍼런스 개최																			■	
성과관리 및 사업평가																				
기초선 조사			■																	
중간선 조사											■									
종료선 조사																				■

5. 위험관리

○ 위험관리 체크리스트

<table>
<tr><th colspan="8">위험 식별, 위험 분석</th><th>위험 대응</th></tr>
<tr><th>대분류</th><th>소분류</th><th colspan="6">질문</th><th>대응 방안</th></tr>
<tr><td rowspan="3">외부환경 위험</td><td rowspan="3">① 정치적 불안정, 인도적 위기</td><td colspan="6">· 수원국에 향후 프로젝트에 영향을 미칠 수 있는 정치적 불안 요소가 있는가?
- 선거, 민주화 운동 등</td><td rowspan="3">주요 이해관계자와의 협약(MOU) 및 제도적 합의를 사전에 체결하여 외부 변수에도 사업이 안정적 추진되도록 함.</td></tr>
<tr><td>위험 발생가능성</td><td>중</td><td>영향력</td><td>중</td><td>위험등급</td><td>4등급</td></tr>
<tr><td>위험등급 판단 근거 내용</td><td colspan="5">중미 북부 3개국인 엘살바도르, 온두라스, 과테말라는 2025-2029년 사이 차기 대통령 선거가 예정되어 있어 정권 교체 시 행정공백 등이 발생할 수 있으나, 국립대학교를 중심으로 한 사업구조로 정치 변화에 따른 영향이 낮을 것으로 보임.</td></tr>
<tr><td rowspan="3">외부환경 위험</td><td rowspan="3">② 수원국의 정책 및 우선순위 변경</td><td colspan="6">· 수원국에서 사업수행 시 반드시 확인이 필요한 법 제도는 잘 갖추어져 있는가?
- 사업분야 관련 법규, 건축법규, 환경정책 및 기준, 근로기준법 등</td><td rowspan="3">사업 착수 전 법·제도적 제약 요소를 비교·분석한 가이드라인 또는 사전 진단 체크리스트를 마련하고, 대학교 및 중앙정부 유관부처와 의체를 구성하여 실무적 애로사항을 사전에 해소하도록 함.</td></tr>
<tr><td>위험 발생가능성</td><td>중</td><td>영향력</td><td>중</td><td>위험등급</td><td>3등급</td></tr>
<tr><td>위험등급 판단 근거 내용</td><td colspan="5">코스타리카 및 중미 북부 3개국 모두 기본적인 산학협력 및 창업 지원 법·제도는 갖추어져 있으나, 세부 이행체계 및 정책연계 수준은 국가별로 상이함.</td></tr>
<tr><td rowspan="3">외부환경 위험</td><td rowspan="3">③ 수원기관 역량 및 의지부족 (RD체결 지연, 역량 부족, 분담사항 미이행)</td><td colspan="6">· 수원국 파트너 기관은 기본적인 사업관리 역량을 보유하고 있는가?</td><td rowspan="3">RD 체결 전 주요 역할 및 분담사항에 대한 사전합의서 체결 또는 MOA 등 사전이행문서를 작성하여 책임소재를 명확화 하도록 함. 수원기관 내 전담인력 확보 및 핵심 인력의 퇴직 등 인사이동에 대비하여 인수인계 체계 확보를 권고하도록 함.</td></tr>
<tr><td>위험 발생가능성</td><td>하</td><td>영향력</td><td>중</td><td>위험등급</td><td>4등급</td></tr>
<tr><td>위험등급 판단 근거 내용</td><td colspan="5">수원기관은 1차 사업을 성공적으로 수행하며 우수한 사업관리 역량을 보유하고 있음.</td></tr>
<tr><td rowspan="3">외부환경 위험</td><td rowspan="3">③ 수원기관 역량 및 의지부족 (RD체결 지연, 역량 부족, 분담사항 미이행)</td><td colspan="6">· 사업실행 시 장애가 되는 사업대상지의 특징적 요소는 없는가?
- 지정학적, 물리적, 환경적 특징 등 대상지 변경 가능성 등</td><td rowspan="3">수원국 내 지정학적 또는 환경적 리스크 변화 징후에 대한 정기적인 현지 모니터링 및 KOICA 사무소와의 협조 체계를 유지하도록 함.</td></tr>
<tr><td>위험 발생가능성</td><td>하</td><td>영향력</td><td>하</td><td>위험등급</td><td>5등급</td></tr>
<tr><td>위험등급 판단 근거 내용</td><td colspan="5">코스타리카 국립대학교 및 중미 북부 3개국 국립대학교 모두 수도에 위치하여 접근성 및 인프라 측면에서 우수한 조건을 갖추고 있음.</td></tr>
</table>

<table>
<tr><th colspan="8">위험 식별, 위험 분석</th><th>위험 대응</th></tr>
<tr><th>대분류</th><th>소분류</th><th colspan="6">질문</th><th>대응 방안</th></tr>
<tr><td rowspan="3">외부환경 위험</td><td rowspan="3">③ 수원기관 역량 및 의지부족 (RD체결 지연, 역량 부족, 분담사항 미이행)</td><td colspan="6">· 수원국은 사업에 대한 의지를 가지고 있는가?
- 재정 상황 등</td><td rowspan="3">코스타리카에서의 1차 사업성과의 가시화를 통하여 주축국 및 수혜국의 적극적 사업활동 참여를 유지하도록 함.</td></tr>
<tr><td>위험 발생가능성</td><td>하</td><td>영향력</td><td>중</td><td>위험등급</td><td>4등급</td></tr>
<tr><td>위험등급 판단 근거 내용</td><td colspan="5">동 사업은 코스타리카의 국가 전략 및 과학기술정책 방향성과 일치하며, 코스타리카 국립대학교 및 중미 북부 3개국 국립대학교는 모두 동 사업 추진에 대해 상당한 의지를 표명하고 있음.</td></tr>
<tr><td rowspan="3">프로그램 위험</td><td rowspan="3">④ KOICA 사업기획, 관리 미비 (타당성 조사 미흡, 분절화, 변경관리, 하자관리 미흡)</td><td colspan="6">· 사업대상지 내 타 공여기관 사업과 중복되지는 않는가?</td><td rowspan="3">타 공여기관의 활동을 주기적으로 모니터링하여, 유사사업 추진 시 상호보완 가능성을 높일 수 있는 연계 협력 방안을 모색하도록 함.</td></tr>
<tr><td>위험 발생가능성</td><td>하</td><td>영향력</td><td>하</td><td>위험등급</td><td>4등급</td></tr>
<tr><td>위험등급 판단 근거 내용</td><td colspan="5">타 공여기관 사업과 중복요소 없음.</td></tr>
<tr><td rowspan="3">프로그램 위험</td><td rowspan="3">④ KOICA 사업기획, 관리 미비 (타당성 조사 미흡, 분절화, 변경관리, 하자관리 미흡)</td><td colspan="6">· 수립한 예산은 수원국의 경제 상황과 시장 환경 변화를 반영하여 수립되어 있는가?
- 예산(초과비용 발생 가능성), 인력, 일정 등</td><td rowspan="3">각 사업활동에 대한 PMC의 예산관리 및 일정관리 역할을 충실히 수행할 수 있도록 지원하도록 함.</td></tr>
<tr><td>위험 발생가능성</td><td>하</td><td>영향력</td><td>중</td><td>위험등급</td><td>4등급</td></tr>
<tr><td>위험등급 판단 근거 내용</td><td colspan="5">수립된 예산, 인력, 일정은 사업을 수행하는 데 있어 적합한 것으로 판단됨.</td></tr>
<tr><td rowspan="3">프로그램 위험</td><td rowspan="3">⑤ 수행기관 경영 및 인력, 역량 문제 (기술 부적절, 저품질, 부실시공, 기관경영부실)</td><td colspan="6">· 국내 및 현지 사업 수행기관이 충분히 있는가?</td><td rowspan="3">해당사항 없음.</td></tr>
<tr><td>위험 발생가능성</td><td>하</td><td>영향력</td><td>하</td><td>위험등급</td><td>5등급</td></tr>
<tr><td>위험등급 판단 근거 내용</td><td colspan="5">KOICA 사업 경험을 보유한 국내 대학교 및 스타트업 창업 지원기관 등 충분한 사업 수행기관 풀이 존재하는 것으로 확인됨.</td></tr>
<tr><td rowspan="3">프로그램 위험</td><td rowspan="3">⑤ 수행기관 경영 및 인력, 역량 문제 (기술 부적절, 저품질, 부실시공, 기관경영부실)</td><td colspan="6">· 사업발굴 or 사업실시를 위해 파견된 전문가는 적절한 경력을 가지고 있는가?
- 해당 분야 전문성 및 국제개발협력사업에 대한 이해도 등</td><td rowspan="3">해당사항 없음.</td></tr>
<tr><td>위험 발생가능성</td><td>하</td><td>영향력</td><td>하</td><td>위험등급</td><td>5등급</td></tr>
<tr><td>위험등급 판단 근거 내용</td><td colspan="5">동 사업 예비조사 및 기획조사에 당해 분야에 대한 지식과 경험을 갖춘 전문가를 섭외하였음.</td></tr>
<tr><td rowspan="3">프로그램 위험</td><td rowspan="3">⑥ 안전 위험</td><td colspan="6">· 참여인력의 개인 안전에 영향을 미칠 수 있는 불안 요소가 있는가?
- 치안상황, 시국불안 등</td><td rowspan="3">동 사업 참여인력을 대상으로 사전 안전교육 실시와 더불어 현지 근무 수칙 준수를 강력하게 주문하도록 함. 또한 주기적인 의사소통을 통하여</td></tr>
<tr><td>위험 발생가능성</td><td>중</td><td>영향력</td><td>중</td><td>위험등급</td><td>3등급</td></tr>
<tr><td>위험등급 판단 근거 내용</td><td colspan="5">코스타리카는 비교적 안전하지만, 산호세 일부 지역에서 절도 등 경범죄 발생</td></tr>
</table>

<table>
<tr><th colspan="8">위험 식별, 위험 분석</th><th>위험 대응</th></tr>
<tr><th>대분류</th><th>소분류</th><th colspan="6">질문</th><th>대응 방안</th></tr>
<tr><td></td><td></td><td colspan="5"></td><td>가능성 있으며, 엘살바도르와 온두라스는 일부 지역은 외국인에 대한 위험도 존재.</td><td>안전상황을 꾸준히 모니터링하도록 함.</td></tr>
<tr><td rowspan="3">프로그램 위험</td><td rowspan="3">⑦ 로지스틱스 (자금 유동성, 조달, 통관/운송)</td><td colspan="6">· 사업관련 기자재는 통관이 가능한 품목인가?
– 통관기간, 비용, 관세 등에 대해 합의되었는가?</td><td rowspan="3">해당사항 없음.</td></tr>
<tr><td>위험 발생가능성</td><td>하</td><td>영향력</td><td>하</td><td>위험등급</td><td>5등급</td></tr>
<tr><td>위험등급 판단 근거 내용</td><td colspan="5">사업구성요소에 기자재는 불포함 되어 있음.</td></tr>
<tr><td rowspan="3">제도/기관 위험</td><td rowspan="3">⑧ 부패 위험</td><td colspan="6">· 수원기관 혹은 사업수행기관 부정부패(사기 등) 요인이 있는가?</td><td rowspan="3">KOICA의 사업 모니터링 및 정기·수시 회계 점검을 실시하도록 함.</td></tr>
<tr><td>위험 발생가능성</td><td>하</td><td>영향력</td><td>하</td><td>위험등급</td><td>5등급</td></tr>
<tr><td>위험등급 판단 근거 내용</td><td colspan="5">동 사업은 국립대학교를 대상으로 수행될 예정이며, 당해 기관은 비교적 투명성과 책임성이 높은 편으로 파악됨.</td></tr>
<tr><td rowspan="3">제도/기관 위험</td><td rowspan="3">⑨ 신용, 보안 위험</td><td colspan="6">· 수원국 혹은 사업수행기관 측 민원 발생 시 처리 절차를 확인하였는가?
– 적절한 법적 조치(기소 등) 및 보험종류 확인</td><td rowspan="3">동 사업 관련 홍보를 통해 민원 가능성을 줄이는 한편, 민원 접수 및 처리 담당자를 지정하여 적시에 대응할 수 있도록 수원기관의 협조를 요청하도록 함.</td></tr>
<tr><td>위험 발생가능성</td><td>하</td><td>영향력</td><td>중</td><td>위험등급</td><td>4등급</td></tr>
<tr><td>위험등급 판단 근거 내용</td><td colspan="5">사업특성상 민원 발생 가능성은 거의 없을 것으로 예상됨.</td></tr>
</table>

6. 의사소통관리

가. 사업 이해관계자 간 의사소통

○ KOICA-수원기관-PMC가 사업방향 및 주요 의사결정을 위한 사업조정위원회(Joint Coordinating Committee, JCC)를 구성하고, 실무단계의 사업수행 협의와 문제해결을 위한 실무 담당자로 구성되는 사업이행기구(Project Implementation Unit, PIU)를 구축하여, 사업 참여자 간 원활한 의사소통을 기반으로 공고한 협력체계를 구축하도록 하며, 수원국의 참여와 주인의식을 고취함.

[표 27] 사업 이해관계자 간 의사결정 체계

조직	구성원 및 역할
사업조정위원회 (Joint Coordinating Committee)	▪ KOICA 엘살바도르 사무소, PMC, 코스타리카 국립대학교 주요 의사결정자로 구성 ▪ 사업 관련 제도적/정책적 지원 및 주요 의사결정 ▪ 사업추진현황 점검 및 장애요소 해결을 위한 노력
사업이행기구 (Project Implementation Unit)	▪ KOICA 엘살바도르/과테말라 사무소, PMC, 코스타리카 국립대학교 및 코스타리카 국립대학교 재단(Fundación UCR), 엘살바도르, 온두라스, 과테말라 국립대학교의 혁신센터 핵심 실무인력으로 구성 ▪ 사업추진현황(성과포함)을 점검하고 장애요소 해결을 위한 노력 ▪ 사업조정위원회 개최를 지원하고, 주요 결정사항 이행
KOICA 사무소	▪ 동 사업에 대한 정부 차원의 협의 지원 ▪ 예산 관리, 사업계획변경
PMC (Project Management Consulting)	▪ PM이 사업관련 주요내용을 KOICA 사무소에 보고 ▪ 대한민국 초청연수 사업활동 수행, 사업관리 및 모니터링, 성과관리를 위해 PM(Project Manager), PL(Project Leader) PAO, 통합 성과관리 전문가, 산학협력 전문가, 실험실 창업 전문가 투입
주축국 사업수행기관 (University of Costa Rica)	▪ 사업 관련 주요 내용을 상부에 보고 ▪ 산학협력 및 실험실 창업 파일럿 프로젝트 지원, 국제 공동연구 지원, 코스타리카 초청연수 실시, 삼각협력 현지연수 실시, 국제 컨퍼런스 개최 등의 사업활동 수행 ▪ 중앙정부 유관부처 및 관계기관과의 의사소통 및 조정
주축국 예산집행기관 (Fundación)	▪ 예산조정위원회 참여 ▪ 사업비 정산 및 집행

나. 사업 보고 체계 및 방법

○ PMC는 사업활동별 주요 산출물 외 사업수행체계에 의거하여 정기적 보고체계를 구축함.

- PM은 사업현황에 대해 월별 보고서와 연간보고서를 작성하여 KOICA에 보고함.
- 사안에 따라 PMC는 KOICA 본부 및 엘살바도르 사무소와 상시 의사소통하며, 필요시 과테말라 사무소에 지원을 요청함.

[표 28] 사업 이해관계자 간 보고 체계

연번	구분	담당기관	빈도	보고방법	보고주체
1	사업조정위원회 (JCC)	KOICA/PMC, UCR	연 1회	비대면 회의	KOICA
2	사업이행기구 (PIU)	KOICA/PMC, UCR, Fundación, UES, UNAH, USAC	월 1회	비대면 회의	PMC
3	활동 보고(활동 계획 승인, 이행 및 종료 확인)	PMC-UCR	상시	보고서/비대면 회의	PMC
4	예산집행 보고(예산 집행계획 승인, 집행 및 보고 확인)	PMC-UCR-Fundación	분기 1회	보고서/비대면 회의	PMC
5	사업 이행 관련 4국간 상시 소통	UCR, UES, UNAH, USAC	상시	비대면 회의	UCR
기타	현장 모니터링	KOICA/PMC, UCR, UES, UNAH, USAC	연 1회	보고서/ 대면회의	KOICA/PMC
	반기점검	KOICA/PMC, UCR	연 2회	보고서	KOICA/PMC
	연차점검 (예산집행 결과포함)	KOICA/PMC, UCR, Fundación	연 1회	보고서	KOICA/PMC
	PMC 對 KOICA 보고	KOICA-PMC	월간보고 분기보고 연차보고 종료보고 수시보고	보고서/비대면/ 대면회의	PMC
	중간/종료평가	모든 관계기관	사업 기간 내 1회 (사업 중반/ 종료 시점)	보고서/ 대면회의	PMC